



Krajská nemocnice Liberec, a.s.
nemocnice Liberec nemocnice Turnov

Jednání řídicího výboru - Modernizace KNL
9. 4. 2018

umíme pomáhat



Program:

1. Aktuální situace v projektování stavby
2. Oponentní posudek k návrhu stavby
3. Právní vyjádření ke změnám projektu
4. Různé

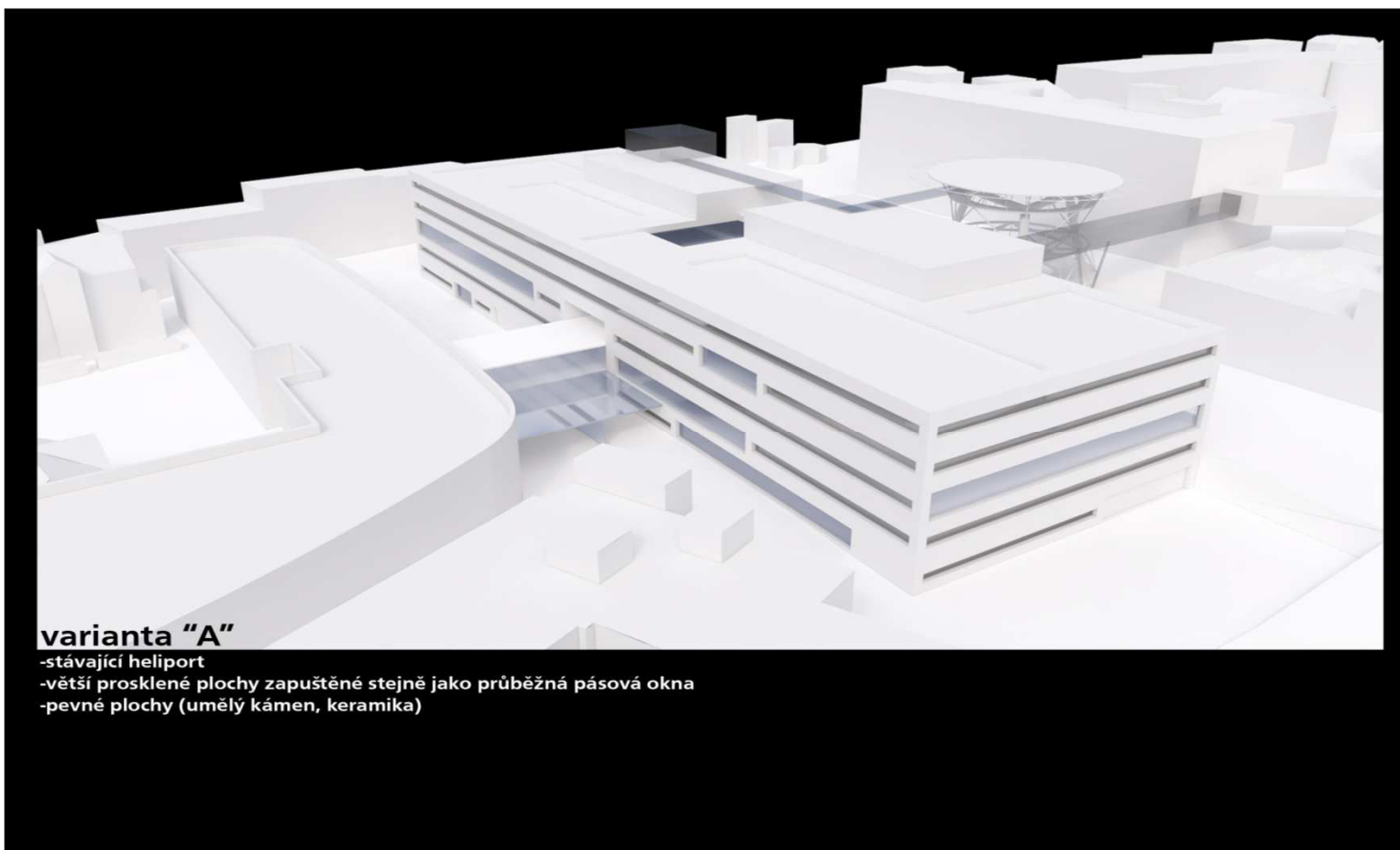


1. Aktuální situace v projektování stavby

- *Od 27.2. zahájeny workshopy zdravotnických týmů s architekty – CUM rozděleno dle provozů (11) – vždy ve čtvrtek před KD;*
- *Do současnosti proběhlo 7 workshopových dnů - celkem 25 workshopů;*
- *Týmy zastoupeny vždy primářem(i), vrchní sestrou (laborantem) a dalšími zdravotníky dle potřeby (5 – 10 osob);*
- *Velká část provozů těsně před dokončením návrhu – odsouhlaseny základní prostorové a provozní parametry;*
- *Zbývá dořešit prostory pro provoz zobrazovacích metod, CLM, sklady (centrální vs. oddělení), vstupní halu a parkovací dům včetně energocentra;*
- *Dle harmonogramu je termín finálního odsouhlaseného návrhu v květnu 2018. V případě potřeby bude termín posunut o cca 4-6 týdnů. Tento posun neovlivní původní termín pro získání ÚR.*



1. Aktuální situace v projektování stavby





2. Oponentní posudek k návrhu stavby

- Dne 6. 3. 2018 byl na základě požadavku akcionářů zadán oponentní posudek k návrhu stavby CUM ve variantě prezentované 22. 2. 2018;
- Jako zpracovatel posudku vybrán doc. Karel Fořtl – přední tuzemský odborník na zdravotnické stavby (ČVÚT);
- Cena posudku - 40.000,- Kč (bez DPH);
- Záměr – přizvat doc. Fořtla do realizačního týmu KNL (DPČ) jako odborného poradce na projektování zdravotnických staveb.



2. Oponentní posudek k návrhu stavby

- Závěry posudku:
 - Rozpracovaná studie novostavby centra urgentní medicíny Krajské nemocnice v Liberci je založena na kompetentním a racionálním konceptu;
 - Konstrukční schéma na principu obousměrného modulu 7,2 x 7,2 m je zvoleno naprosto správně a umožňuje logickou skladbu dispozic. Současně je s ohledem na půdorysnou variabilitu plošně nejúspěšnější;
 - K částečné plošné disproporcii mezi stavebním programem a limitovanou kubaturou dochází podle mého názoru proto, že plošný požadavek stavebního programu nepočítá dostatečně s rezervou pro vertikální a horizontální komunikace v rámci návrhu objektu. Již při zadání soutěže bylo odkazováno na standardy ministerstva zdravotnictví, které jsou mimochodem v některých částech minimalistické;
 - Zaměřit pozornost na problematiku požárních úseků a komunikaci s relevantními partnery;
 - Doporučuji současně se studií CUM pracovat na budoucím urbanistickém řešení po dožití pavilonu „A“ a dalších současných objektů nemocnice. Urbanistické řešení souvisí také s koncepcí vnitro ústavní dopravy;
 - Určitým problémem je podle mého názoru umístění transfuzní stanice v budově centra urgentní medicíny. Autoři v tomto případě zvolili relativně nejvýhodnější řešení.
 - Všechny ostatní připomínky, které uvádím v posudku, komentují průvodní znaky rozpracovaného projektu. Rada z nich bude snadno řešitelná;
 - Autoři studie mají rozsáhlé zkušenosti v oblasti výstavby a přestavby nemocničních areálů. To také ukazuje rozpracovaná studie centra urgentní medicíny, kterou jsem oponoval. Další projektové kroky povedou k optimálnímu vyřešení novostavby centra urgentní medicíny Krajské nemocnice Liberec.



3. Právní vyjádření ke změnám projektu

- KNL si vyžádalo právní posudek od fy Havel&Partners na možnosti změn projektu v průběhu projektování s ohledem na umístění CLM v budově CUM (smlouva definuje CLM v samostatné budově);
- Závěry právní analýzy přijaté KNL dne 4. 4. 2018:
- Lze konstatovat, že zamýšlená změna umístění centra laboratorní medicíny nebude v rámci závazku Dodavatele z uzavřené Smlouvy představovat tzv. podstatnou (tj. nepřípustnou) změnu Smlouvy, když její uskutečnění nebude mít žádný vliv na rozsah činnosti Dodavatele, na výši odměny Dodavatele za plnění dle Smlouvy a ani zároveň nepovede k jakémukoliv zmírnění rizik pro Dodavatele z uzavřené Smlouvy vyplývajících.
- Zároveň doplňujeme, že dle zadání rozumíme, že uskutečněním dané změny se Zadavatel s Dodavatelem de facto navrací více k původnímu soutěžnímu návrhu představenému Dodavatelem v rámci Soutěže o návrh; z pohledu přiblížení se výsledku Soutěže o návrh lze pak tuto změnu považovat dokonce za změnu vhodnou. *umíme pomáhat*



4. Různé

- Finanční model (forma SPV) – poptávkové řízení na tzv. matici rozhodování – aspekty finanční, daňové a právní;
- Oslovené tři firmy – obdržené dvě nabídky:
 - NEWTON Business Development, a. s. (445 tis. Kč; 10 týdnů)
 - Deloitte Advisory s.r.o. (800 tis. Kč; 8 týdnů)
- Z hlediska ekonomické výhodnosti vybrána firma NEWTON Business Development, a. s.
- Souhlas ŘV s objednávkou? (je výdaj relevantním výdajem KNL nebo spíše akcionářů?)
- Jednání se zástupci TJ Lokomotiva Liberec o možnosti odkupu části pozemku pro projekt (3 varianty) – předběžný souhlas s variantou 1 (cca 300-400 m²) – nyní zaměření a ocenění, následně odsouhlasení orgány KNL a TJ Lokomotiva;
- Výdaje projektu od zahájení k 7. 3. 2018: 14,54 mil. Kč (bez DPH), z toho neproplacené z TBÚ: 7,28 mil. Kč.
- Termín příštího ŘV – 14. 5. 2018



Děkuji za pozornost

Lukáš Černý – manažer projektu „Modernizace KNL“

umíme pomáhat

Název zápisu:	Řídící výbor modernizace KNL		
Datum jednání:	9. 4. 2018 14:00 – 15:15 h.	Místo jednání:	KNL
Přítomni:	Bc. Kocumová (SML), prof. Kůs (TUL), prof. Moos, Ing. Rais, MUDr. Morman, MUDr. Polášek, Ing. Trpišovský, Bc. Černý (KNL)	Omluveni:	Bc. Půta, Ing. Volfová, MUDr. Sobotka (LK), Ing. Hocke (Město Turnov), MUDr. Lukáš, MUDr. Nečesaný (KNL)

Program:

1. Aktuální situace v projektování stavby
2. Oponentní posudek k návrhu stavby
3. Právní vyjádření ke změnám projektu
4. Různé

Černý – informoval účastníky o posledním vývoji v projektování ve fázi návrhu stavby, především pak o realizovaných workshopech zdravotnických týmů se Zhotovitelem. Do současnosti proběhlo 25 hodinových workshopů a většina provozů je těsně před dokončením návrhu. Zbývají dořešit prostory pro CLM, zobrazovací metody, sklady, vstupní halu a parkovací dům s energocentrem. Upozornil ŘV, že v případě potřeby bude fáze návrhu stavby prodloužena v řádu týdnů, což by nemělo ohrozit datum získání ÚR dle původního harmonogramu.

Kocumová – z hlediska času případný posun ukončení návrhu stavby sice možná neovlivní datum získání ÚR, ale zároveň to znamená, že územní rozhodnutí nezískáme dříve než v harmonogramu.

Moos – v rámci fáze návrhu získáváme informace nutné pro územní řízení, takže by případný posun neměl mít na projektovou fázi velký vliv.

Polášek – celý projekt už teď je ve zpoždění a není žádoucí jakýkoliv další posun, či zdržení. V tuto chvíli je potřeba některé záležitosti v návrhu řešit manažerským rozhodnutím KNL. Je nutné v projektové přípravě nebrzdit a pokračovat dále, protože projekt nedisponuje žádnou časovou rezervou.

Černý - v krátkosti představil první vizualizaci fasád objektu CUM a návrh parkovacího domu. Dále stručně popsal situaci kolem financování parkovacího domu a komunikaci se zástupci SML

Kocumová – žádá o poskytnutí informací, které na SML šly tak, aby mohla případně ohlídat, že se parkovací dům KNL na SML řeší.

Černý – informoval o závěrech oponentního posudku doc. K. Fořta (ČVUT), které si vyžádali akcionáři. Přes některé připomínky je výsledek posudku pozitivní a potvrzuje racionalitu a variabilitu řešení. Dále informoval o záměru realizačního týmu projektu přizvat doc. Fořta do týmu jako experta na zdravotnické stavby.

Dále informoval o právním vyjádření fy Havel&Partners k zamýšleným změnám projektu (umístění provozů CLM do objektu CUM) a s tím souvisejícím dodatkem č. 2 smlouvy o tvorbě PD. Právní posudek shledává tuto změnu jako tzv. nepodstatnou a z hlediska výsledku SoN dokonce vhodnou, protože změna se přibližuje vítěznému návrhu. Společnost Havel&Partners obdrželi objednávku na tvorbu tohoto dodatku v rámci jedné zakázky s výše uvedenou právní analýzou.

Moos – Výše uvedenými a předloženými dokumenty projektový tým splnil požadavky akcionářů k tomu, aby projekční práce dále pokračovaly. Bylo splněno prověřování věcné funkčnosti projektovaných nemovitostí (posudek doc. Fořtla), právní relevance zamýšlených změn (analýza Havel&Partners), ekonomická přiměřenost (cena projektovaných nemovitostí do 955 mil. Kč). V tuto chvíli schází ještě zdravotnické schválení jednotlivých provozů, které bude dodáno na konci fáze návrhu stavby (prostřednictvím podpisů relevantních osob na finálním návrhu).

Černý – v bodě Různé informoval o proběhlém poptávkovém řízení na finanční poradenství s cílem získat materiál (matici rozhodování), dle kterého budou moci zástupci akcionářů rozhodnout o nejvhodnější variantě vlastnické struktury pro realizaci projektu. Poptány byly tři společnosti, z nichž dvě podaly nabídku. Jako ekonomicky nejvýhodnější vyšla nabídka společnosti Newton Business Development, a. s. s celkovou nabídkovou cenou 445.000,- Kč (bez DPH). Požádal ŘV o souhlas tuto službu objednat.

Kůs – Poptávaný materiál je velmi důležitý pro správné nastavení a následnou realizaci projektu. Jakékoliv pochybení v této fázi může projekt velmi zkomplikovat a v důsledku i prodražit. Doporučuje, aby součástí služby byla i příprava veškerých nutných dokumentů, jež umožní realizaci projektu dle doporučení analýzy.

Moos – V této fázi máme několik variant a bylo by zbytečně nákladné připravovat dokumenty pro všechny varianty. Navrhuje postupovat po etapách, kdy v první etapě se rozhodne dle analýzy, která forma vlastnické struktury je nejvýhodnější. Po odsouhlasení varianty ŘV, představenstvem KNL, a.s. a dozorčí radou bude realizována druhá etapa, tedy příprava všech relevantních dokumentů, které projdou schválením zastupitelstvy všech akcionářů. Následně dojde k realizaci této části projektu.

ŘV – neodsouhlasil zadání zakázky na finanční poradenství pro firmu Newton z důvodu nedostatku podkladů.

Černý – projektový tým doplní podklady a požádá ŘV o souhlas se zakázkou per rollam.

Dále informoval o jednání se zástupci TJ Lokomotiva Liberec o možnosti odkupu části jejich areálu pro potřeby projektu. KNL navrhuje tři varianty:

1. Odkup pásu podél ulice Kristiánova o plošném rozměru cca 350 – 400 m²
2. Odkup pásu v bodě jedna a dalších sousedních ploch o celkovém rozměru cca 1400 m²
3. Odkup pásu v bodě jedna a dalších sousedních ploch o celkovém rozměru cca 2600m²

Z jednání vyplynulo, že varianta 1 je z pohledu zástupců TJ Lokomotiva schůdná, nicméně musí o tom rozhodnout orgány TJ Lokomotiva, tedy Výbor a následně Konference, která se bude konat v květnu 2018. Pro tyto účely zajistí KNL, a.s. zaměření pro variantu jedna a cenové ohodnocení znalcem (u všech tří variant). Tyto materiály budou po odsouhlasení orgány KNL, a.s. postoupeny ve formě žádosti TJ Lokomotiva Liberec. K zaměření a ohodnocení dojde v režimu ASAP.

Dále informoval o výdajích projektu, které od začátku realizace činí cca 14,5 mil. Kč, z toho neproplacené z TBÚ činí cca 7,3 mil. Kč. Vzhledem k výši částky dojde v blízké době k refundaci z TBÚ.

Příští termín jednání ŘV – 14. 5. 2018 od 14:00.

Závěr:

1. ŘV bere na vědomí aktuální stav přípravy PD;
2. ŘV bere na vědomí závěry oponentního posudku;
3. ŘV bere na vědomí právní analýzu ke změně projektu;
4. ŘV nesouhlasí s realizací zakázky na finanční poradenství z důvodu nedostatku podkladů;
5. ŘV bere na vědomí situaci okolo případného odkupu pozemku TJ Lokomotiva Liberec
6. ŘV bere na vědomí výši uskutečněných výdajů a proplacení jejich části z TBÚ
7. ŘV stanovil termín příštího jednání na 14. 5. 2018 od 14:00.

Další jednání řídicího výboru projektu Modernizace KNL se uskuteční 14. 5. 2018 v 14:00 hod. v budově B Krajské nemocnice Liberec – 5. patro, zasedací místnost kardiologie. Termín jednání bude připomenut všem účastníkům na jejich e-mail.

Zapsal: L. Černý