



Krajská nemocnice Liberec, a.s.  
*nemocnice Liberec nemocnice Turnov*

**Jednání řídicího výboru - Modernizace KNL  
9. 10. 2017**

*umíme pomáhat*



## Program:

1. JŘBU
2. Smlouva
3. Ostatní



## JŘBU

- 8.9.2017 – odeslána výzva společnosti SIAL k předložení nabídky s lhůtou do 22.9. 2017;
- Nabídka doručena včas, následně zhodnocena po stránce úplnosti a splnění podmínek;
- Hodnotící komise: prof. P. Moos, Ing. J. Rais a L. Černý + administrátor (HH&P);
- Shledány formální nedostatky a nesrovnalosti v harmonogramu – výzva k doplnění do 4.10. 2017;
- Doplnění doručeno včas – dokumenty doplněny, nicméně stále připomínky k harmonogramu – odstranitelné;
- Druhá výzva k úpravě harmonogramu do 9.10.2017;
- V případě splnění bude následovat výzva k součinnosti pro podpis smlouvy ;
- Podpis smlouvy naplánován na 16.10. 2017 společně se setkáním akcionářů a kolegia primářů a následné TK.



## Smlouva na vytvoření PD a výkon IČ

- Předmět smlouvy – PD a IČ ve všech stupních (návrh stavby, DUR, DSP, DPS) + projekt interiéru a projekt zdrav. technologie, autorský dozor, dopravní studie, studie vnitřní dopravy, EIA, zaměření areálu a staveb, průzkumy, projekt bouracích prací (V a H), uživatelská kniha místností (3D), plán organizace výstavby, spolupráce při výběru dodavatele a další;
- Zástupci na straně KNL: prof. P. Moos – obchodní záležitosti, Ing. J Rais a L. Černý – technické záležitosti;
- Zástupci na straně dodavatele: J. Buček (SIAL), M. Juha a M. Topinka (oba DOMY) – hlavní architekti.
- Poddodavatelské smlouvy předloženy s DOMY, KTS – CZ (hl. technolog), PROPOS (hl. rozpočtář) a Valbek (dopravní stavby);
- Smluvní podmínka dodržení maximální projektové ceny stavebního díla ve výši 955 mil. Kč (bez DPH) – nutné doložit zhotovitelem ve všech stupních PD (pod sankcemi).



## Smlouva na vytvoření PD a výkon IČ

- Jednotlivé části díla definovány a časově limitovány (pod sankcemi) – př. návrh stavby (140 dní), DUR + IČ (210 dní), atd.;
- Celková délka plnění od podpisu smlouvy po schválení dokumentace pro provedení stavby – 31 měsíců;
- Nastavení kontrolních dnů – max. jednou za dva týdny (po vydání ÚR – jednou týdně);
- Výchozí bod – původní návrh ze soutěže o návrh + parametry a podmínky požadované KNL (definováno v přílohách smlouvy);
- Hlavní podmínky KNL – dodržení investičních výdajů, úprava uspořádání předmětné části areálu a prostorového řešení vnitřních provozů a úprava vnější i vnitřní logistiky.
- Definována metodika pro stanovení maximální výše investice – limity pro celkové objemy nemovitostí i maximální jednotkové ceny za 1 m<sup>3</sup> - př. objekt CUM – cca 73 000 m<sup>3</sup> s jednotkovou cenou max. 8 760 Kč/m<sup>3</sup>, parking – min. 250 parkovacích míst s investičním limitem 240 tis. na jedno parkovací místo.



## Smlouva na vytvoření PD a výkon IČ – finanční parametry

- Maximální cena díla – 53.000.000,- Kč (bez DPH), původní cena v SoN – 80,6 mil. Kč;
- Limit ceny za jednotlivá dílčí plnění (% z celkové ceny) – př. návrh stavby max. 7% (3,71 mil. Kč), DUR max. 10% (5,3 mil. Kč);
- Splatnost – 40 dnů;
- Případné ceny nad rámec předmětu smlouvy – „velká“ EIA, vícetisky PD a případné vícepráce - v hodinové sazbě max. 520,- Kč.



## Ostatní

- Realizační tým projektu pro fázi projektové přípravy – finální návrh složení týmu ke schválení ŘV a DR (17.10.):
  - Prof. P. Moos – vedoucí projektu
  - Ing. T. Hocke – zástupce akcionářů
  - L. Černý – výkonný manažer projektu
  - Ing. J. Rais - zástupce KNL ve věcech technických
  - MUDr. R. Lukáš – zástupce KNL pro lékařskou oblast
  - Mgr. M. Fryaufová – zástupkyně KNL pro ošetrovatelskou oblast
  - Ing. T. Martenek – zástupce investičního oddělení
  - Ing. P. Kazda a Ing. P. Zeman – externí poradci v oblasti projektování zdravotnických staveb;
- Předpokládá se, že především odborní ředitelé budou delegovat činnosti projektu na své podřízené, nicméně budou odpovědní za jejich výstupy;
- Realizační tým bude zprostředkovávat veškeré kontakty mezi KNL a dodavatelem projektu;
- V případě potřeby bude realizační tým žádat posílení v oblasti stavebnictví případně administrativy;
- Prozatím nedošlo k proplacení výdajů projektu z transparentního účtu (tabulka výdajů – ŘV 11.9.) bude převedeno v průběhu října, s podpisem smlouvy na PD budou splatné ceny ze SoN (celkově 4,25 mil. Kč);
- Se začátkem projektových prací budou zahájena jednání s některými subjekty, jež budou mít vliv na věcný i časový průběh realizace projektu: TJ Lokomotiva Liberec - vjezd do areálu z ul. Jablonecká, Teplárna Liberec – přeložky parovodu, ČEZ – trafostanice u budovy LDN a archeologický ústav – arch. průzkum areálu, vlastníci objektu v sousedství autodílny (Kristiánova);
- Návrh termínu příštího jednání ŘV 8.1.2018.



# Děkuji za pozornost

9. 10. 2017

Lukáš Černý – manažer projektu „Modernizace KNL“

*umíme pomáhat*



Název zápisu:	Řídící výbor modernizace KNL		
Datum jednání:	9. 10. 2017 14:00 – 15:30 h.	Místo jednání:	KNL
Přítomni:	Ing. Volfová, MUDr. Sobotka (LK), Bc. Kocumová (SML), Ing. Hocke (Město Turnov), prof. Kůs (TUL), MUDr. Nečesaný, Ing. Trpišovský, Ing. Rais, MUDr. Morman, MUDr. Polášek, Bc. Černý (KNL)	Omluveni:	Bc. Půta (LK), MUDr. Lukáš, prof. Moos (KNL)

### Program:

1. JŘBU
2. Smlouva na tvorbu PD a výkon IČ
3. Různé

Černý – Představil účastníkům setkání celou prezentaci, ve které představil aktuální stav a vývoj JŘBU a vybrané pasáže finální podoby smlouvy na tvorbu PD a výkon IČ. Krom dalšího požádal ŘV o odsouhlasení složení realizačního týmu projektu. Prezentaci následovala diskuse přítomných členů ŘV.

Kůs – Vzněl dotaz, zda projekt počítá s propojením nových a stávajících budov a zavedením potrubní pošty.

Černý – Projekt je plánován tak, aby veškeré budovy zahrnuté do projektu (nové a ty s nimi sousedící) byly propojeny „suchou nohou“. Konkrétní způsob napojení bude předmětem návrh stavby.

Rais – V zadání projektu je uvedeno, že potrubní pošta bude zavedena do budov, kde to bude dávat smysl.

Kůs – Upozornil, že největší chyby se v projektu vyskytují ve fázi DPS a jsou způsobeny špatnou komunikací a koordinací na straně objednatele. Chyby v DPS je již velmi špatně odstraňují.

Černý – Jsme si vědomi toho, že projekt bude úspěšný jen, když KNL zvládne komunikační i koordinační roli v projektu. Součástí týmu jsou i odborníci v oblasti projektování, kteří mají odpovědnost za kontrolu věcné správnosti PD.

Trpišovský – Projektový tým bude potřebovat minimálně od fáze přípravy DUR odborníka na přípravu staveb, který bude verifikovat propočty dodavatele PD.

Kůs – Dotázal se na možnost uzavřenosti areálu vůči okolí jako důležitého parametru takového zařízení.

Černý – jedním ze základních požadavků SML je otevřenost a prostupnost areálu. Otázka možného uzavření areálu (např. v případě bezpečnostní hrozby) je nicméně téma, které může být v přípravě projektu projednáno v rámci KNL i ve vztahu k SML.

Rais – Optal se zástupce SML Bc. Z. Kocumové, zda platím možná podpora města při financování parkingu z IPRÚ

Kocumová – Zopakovala svou odpověď z minulosti, že je potřeba se dotčeným lidem z města připomínat s projektem KNL, protože situace kolem dotace IPRÚ se stále vyvíjí a je nutné, aby projekt KNL nezapadl mezi ostatními. Skutečnost, že projekt KNL byl v prvotním výhledu projektu IPRÚ nicméně znamená, že tento projekt by podporu získat mohl.

Hocke – Položil dotaz na spokojenost zdravotníků s výběrem projektanta a zamýšlených kroků. Dle jeho názoru by nebylo dobré, kdyby se ukázalo, že s nastavením projektu zdravotníci nesouhlasí. Projekt jako takový by tím postrádal smysl.

Polášek – Připomněl, že původní nastavení projektu vyšlo z jednání zdravotníků KNL a věcná náplň projektu je dojednaným kompromisem. Zdravotníci tedy vědí, co by se mělo stavět.

Morman – Vzhledem k tomu, že projekt se připravuje již delší čas, je možné registrovat změny v situaci krajského zdravotnictví, kdy na KNL sílí tlak na poskytování péče (i té akutní) z důvodu špatného fungování okolních nemocnic. Toto je faktor, který může projekt ovlivnit.

Nečesaný – Souhlasí s prim. Mormanem. Při zahájení projektu fungoval v kraji další zařízení, která zabezpečovala akutní péči mimo region Liberce. Dnes však řada těchto zařízení má omezený provoz a pacienti tak cestují za péčí do KNL. To zvyšuje nároky na prostory akutní péče. Vzhledem k omezenému množství finančních prostředků na projekt je nutné si uvědomit, že nepůjde uspokojit všechny obory a zdravotníky v nemocnici.

Sobotka – Vyjádřil názor, že vnitřní komunikace se zdravotnickým personálem na téma projektu je velmi důležitá. Optal se, jak jsou zdravotníci o projektu informováni. Navrhl, aby byla svolána schůzka se zdravotníky, kde jim bude aktuální situace projektu včetně výběru projektanta prezentována. Zdravotníci by měli mít prostor se k projektu vyjádřit.

Volfová – Souhlasí s názorem MUDr. Sobotky. Uvedla, že příznivé vnitřní klima je základem pro zdárnou realizaci projektu.

Nečesaný – Projekt je po celou dobu připravován s intenzivní participací dotčených zdravotníků. Lékaři i sestry se opakovaně vyjadřují k návrhům vnitřních dispozic.

Černý – Jedním z důsledků zdravotnických hodnocení je i podmínka KNL v JŘBU, aby dodavatel PD disponoval adekvátní zkušeností v oblasti projektování nemocnic. I proto došlo ke spolupráci ateliérů SIAL a DOMY.

Polášek – Dnes lze říct, že spokojenost lékařů s projektem tu je díky rozhodnutí vyjmout laboratoře z objektu CUM a plánovat je v separátní nemovitosti. Dále pak skutečnost, že součástí projektu je parkování. Pro budoucí spokojenost je pak základem komunikace mezi KNL a projektantem. Je důležité, aby zdravotníci na projektu participovali.

Černý – projektové řízení je nastaveno tak, že zdravotníci budou součástí týmů, které budou jednat s projektanty. Je však nezbytně nutné, aby realizační tým koordinoval veškerou komunikaci mezi KNL a dodavatelem PD a zajistil tak věcnou a především finanční realizovatelnost projektu.

Černý - Následně diskusi ukončil a navrhl příští jednání ŘV na 8. 1. 2018

Závěr:

1. ŘV bere na vědomí aktuální stav JŘBU a finální podobu smlouvy na tvorbu PD a výkon IČ.
2. ŘV schvaluje složení realizačního týmu projektu v představeném složení.
3. ŘV stanovil termín příštího jednání na 8. 1. 2018 od 14:00.

Další jednání řídicího výboru projektu Modernizace KNL se uskuteční 8. 1. 2018 v 14,00 hod. v budově B Krajské nemocnice Liberec – 5. patro, zasedací místnost kardiologie. Termín jednání bude připomenut všem účastníkům na jejich e-mail.

Zapsal: L. Černý