



Krajská nemocnice Liberec, a.s.  
*nemocnice Liberec nemocnice Turnov*

**Jednání řídicího výboru - Modernizace KNL**  
**11. 9. 2017**

*umíme pomáhat*



## Program:

1. JŘBU
2. Příjmy a výdaje projektu
3. Ostatní



## JŘBU

- Vychází z výsledků SoN;
- Za KNL jedná tým JŘBU nominovaný ŘV a schválený DR KNL pod vedením prof. Moose;
- Zahájeno bylo dne 7.7.2017 odesláním výzvy k zahájení JŘBU společnosti SIAL;
- Proběhla tři osobní setkání (10.7., 25.7. a 15.8.) a řada připomínek per rollam;
- Jednání zaměřena na možnosti změn v návrhu a podmínky spolupráce – textace smlouvy a příloh
- Snaha KNL v jednání prosadit zejména tyto podmínky:
  1. Redukce investičních nároků akce do limitu KNL – 955 mil. Kč (bez DPH);
  2. Doplnění týmu dodavatele o osoby s nespornou zkušeností v oblasti projektování zdravotnických staveb;
  3. Možnost změny návrhu ve vazbě na efektivní uspořádání areálu a širší vztahy;
  4. Možnost úprav vnitřních dispozic CUM s ohledem na požadavky lékařských procesů a efektivitu vnitřní logistiky;
  5. Snížení ceny za projektové a inženýrské práce oproti původním návrhu v SoN;
  6. Zajištění smluvních nástrojů k dodržení podmínek KNL ve všech stupních tvorby PD.



## JŘBU

- Veškeré podmínky KNL pro spolupráci na tvorbě PD jsou textovány v návrhu smlouvy a jejích přílohách, případně v ZD pro účely podání nabídky – Výzva odeslána společností SIAL dne 8.9.2017;
- Oslovený účastník má na doručení nabídky lhůtu do 22.9.2017 12:00;
- KNL má následně lhůtu na reakci v režimu ASAP;
- Při splnění podmínek smlouvy a ZD ze strany účastníka řízení bude následovat proces podpisu smlouvy a zahájení spolupráce;
- Předpokládaný termín případného podpisu smlouvy – do začátku října 2017;
- Při obdržení nabídky nesplňující podmínky textované ve smlouvě a/nebo v ZD bude JŘBU s daným účastníkem ukončeno a k jednání JŘBU bude vyzván další v pořadí (PENTA).



## Příjmy a výdaje projektu

- V lednu 2017 vložila KNL na transparentní bankovní účet (TBÚ) projektu cca 10,8 mil. Kč dle požadavku DR;
- V červnu 2017 došlo ke vkladu prostředků všech tří akcionářů a KNL dle smluv o financování projektu;
- V současné době je na TBÚ celkově 89 767 659,00 Kč;
- Výdaje, které vstupují do projektu jsou evidovány a prozatím plně hrazeny z cash-flow KNL;
- Na jednání DR bude 12.9. předložen soupis dosavadních výdajů projektu k datu 31.7.2017, které po odsouhlasení budou převedeny z TBÚ zpět do KNL;
- K 31.7.2017 eviduje projekt inv. výdaje ve výši 7 344 922 Kč a DPH ve výši cca 1,44 mil., které bude muset KNL odvést v okamžiku kolaudace;
- DR zároveň na svém zasedání 20.6. 2017 pověřila prof. P. Moose jako osobu odpovědnou za veškeré další výdaje projektu v kompetenci představenstva.



## Ostatní

- Realizační tým projektu pro fázi projektové přípravy – s ukončením JŘBU a zahájením projektové přípravy je potřeba zajistit v rámci KNL tým osob, které budou určené ke spolupráci s dodavatelem projektových prací. Vzhledem ke kontinuitě procesu i odbornému zaměření navrhuje tým JŘBU, aby realizační tým byl vytvořen v obdobném složení:
  - Prof. P. Moos – vedoucí projektu
  - L. Černý – výkonný manažer projektu
  - Ing. J. Rais - zástupce KNL ve věcech technických
  - MUDr. R. Lukáš – zástupce KNL pro lékařskou oblast
  - Mgr. M. Fryaufová – zástupkyně KNL pro ošetrovatelskou oblast
  - Ing. P. Kazda a Ing. P. Zeman – externí poradci v oblasti projektování zdravotnických staveb;
- Předpokládá se, že tým bude rozšířen o určené pracovníky technického oddělení (správa nemovitostí, doprava, energetika, zdrav. technologie), lékaře a ošetřovatele dotčených oddělení. Pověření konkrétních odborných pracovníků bude v kompetenci odborných ředitelů, jejich následná koordinace bude spadat do kompetence projektového týmu. Realizační tým bude koordinovat veškeré kontakty mezi KNL a dodavatelem projektu;
- V případě potřeby bude realizační tým žádat posílení o osobu se vzděláním či zkušeností v oblasti stavebnictví a případně o administrativní sílu;
- Aktualizace webové prezentace projektu na stránkách KNL ([www.nemlib.cz](http://www.nemlib.cz))
- Návrh termínu příštího jednání ŘV 16.10.2017!



# Děkuji za pozornost

12. 9. 2017

Lukáš Černý – manažer projektu „Modernizace KNL“

*umíme pomáhat*

Název zápisu:	Řídící výbor modernizace KNL		
Datum jednání:	11. 9. 2017 14:00 – 15:30 h.	Místo jednání:	KNL
Přítomni:	MUDr. Sobotka (LK), Bc. Kocumová (SML), Ing. Hocke (Město Turnov), MUDr. Nečesaný, prof. Moos, Ing. Trpišovský, Ing. Rais, MUDr. Morman, Bc. Černý (KNL)	Omluveni:	Bc. Půta; Ing. Volfová (LK), MUDr. Lukáš (KNL); prof. Kůs (TUL)

### Program:

1. JŘBU
2. Příjmy a výdaje projektu
3. Různé

Černý – seznámil přítomné s aktuálním vývojem a stavem Jednacího řízení bez uveřejnění (JŘBU) na dodavatele projektových a inženýrských prací v rámci projektu. Informoval o tom, že v pátek 8. 9. 2017 byla společnosti SIAL odeslána výzva pro účely předložení nabídky. Termín pro odevzdání nabídky je 22. 9. 2017 v 12:00. Následně proběhne vyhodnocení a reakce KNL k předložené nabídce. U této příležitosti byli členové ŘV požádáni o odsouhlasení návrhu na složení hodnotitelské komise, která formálně vyhodnotí obdrženou nabídku. Projektový tým navrhuje, aby členy komise byli: prof. P. Moos, Ing. J. Rais a L. Černý.

Současně popsal dosavadní proces jednání s uchazečem, přičemž zdůraznil několik stěžejních témat těchto jednání:

- a) Redukce investiční náročnosti projektu oproti původnímu návrhu fy SIAL – smluvní limit ve výši původní hranice investice v SoN 955 mil. Kč (bez DPH)
- b) Zvýšení kompetencí týmu vítězného návrhu o osoby se zkušeností v projektování zdravotnických staveb
- c) Možnosti úprav návrhu ve vazbě na efektivní uspořádání areálu i vnitřních dispozic navrhovaných staveb
- d) Redukce ceny za projektové práce oproti této ceně z návrhu fy SIAL (původně 80,6 mil. Kč)

Výsledkem jednání je návrh smlouvy včetně příloh a zadávací dokumentace, které zohledňují podmínky a limity KNL v rámci projektu. Dokumenty tvoří podklady pro výzvu v rámci JŘBU a jejich splnění podmiňuje případný podpis smlouvy. Jejich případné nesplnění pak umožní KNL ukončit JŘBU s firmou SIAL a zahájit jej s druhým oceněným v rámci SoN, tedy společností PENTA. Při splnění podmínek společností SIAL se předpokládá podpis smlouvy a zahájení spolupráce na začátek října 2017.

Moos – Doplnil popis o skutečnost, že předjednané podmínky spolupráce, které jsou formulovány v dokumentech výzvy, přináší pro KNL nesporné benefity, protože smluvně zajišťují maximální projektovou cenu investice, doplňují tým dodavatele o know-how v oblasti projektování nemocnic, umožňují KNL upravit návrh dle potřeb zdravotnických procesů a v neposlední řadě zajišťují cenu díla (PD) v původně předpokládané výši.



Sobotka – vznesl dotazy k výsledkům jednání, týkající se úspěšnosti fy SIAL při získávání partnera ze zkušeností v oblasti zdravotnických staveb, dále k umístění parkingu, majetkovým poměrům ploch, které jsou dotčeny projektem a vztahu projektu a stávajícího heliportu.

Černý – odpověděl na poležené dotazy: Firma SIAL získala smluvního partnera společnost DOMY, jejichž specializací je projektování zdravotnických staveb. Zástupci společnosti DOMY budou vedle zástupců firmy SIAL vedeni ve smlouvě jakou autoři projektu. Budova parkovacího domu je v současné době preferována v prostoru mezi ulicemi Jablonecká a Kristiánova a tam bude umístěna i v budoucím návrhu stavby. Podobně i budova laboratoří, která je zamýšlená jako samostatně stojící se uvažuje v ulici Kristiánova. Tyto změny nicméně nemění investiční limit projektu. K tématu heliportu doplnil, že nová budova CUM bude projektována s heliportem na střeše, nicméně po dobu životnosti se počítá s využitím stávajícího heliportu, který by se po skončení své životnosti přesunul na budovu CUM.

Moos – doplnil, že společnost SIAL na jednání JŘBU přivedla zástupce DOMY a deklarovali spolupráci na projektu zajištěnou smlouvou o spolupráci. Zároveň na tomto jednání předložili blokové schéma návrhu, které již vypracovali spolu.

Rais – doplnil informaci o limitní ceně za projektovou a inženýrskou činnost. Limit ve smlouvě, který je ve výši 53 mil. Kč (bez DPH) vychází z analýz, jejichž podkladem byly na jedné straně navrhované ceny soutěžních návrhů v rámci SoN, na druhé straně pak analýza veřejně dostupných informací o cenách za obdobné práce u jiných veřejných zdravotnických projektů.

Moos – připomněl, že KNL jednala se zástupci SML ohledně možnosti financování parkovacího domu z dotačního programu IPRÚ. Dle posledního vyjádření náměstka primátora SML Mgr. Korytáře se s financováním parkovacího domu pro KNL nepočítá, ale je tu stále možnost.

Kocumová – doporučuje se zástupci SML průběžně komunikovat a projekt připomínat. Pak je zde šance na financování.

Černý – v tuto chvíli limit investice zahrnuje i výdaje na parkovací dům. Vzhledem k nejistotě dotačních prostředků je případná dotace vnímána jako příjemný bonus.

Trpišovský – poznamenal, že informace o dokumentech JŘBU budou předloženy na vědomí dozorcí radě KNL dne 12.9. Upozorňuje, že se v současné době již nemůže na smlouvě nic měnit, protože byla již odeslána uchazeči v rámci veřejné zakázky. Žádá zástupce ŘV, kteří jsou zároveň členy DR, aby tuto skutečnost v rámci DR komunikovali a případně z dostupných informací vysvětlili zbývajícím členům DR nejasnosti.

Černý – seznámil přítomné s aktuální situací v příjmech a výdajích projektu. Informoval, že ke dni konání ŘV eviduje KNL na transparentním bankovním účtu (TBÚ) projektu částku cca 89,8 mil. Kč. Částka je výsledkem vkladů akcionářů a KNL za rok 2017 (v souladu se smlouvami o financování projektu) a mimořádného vkladu KNL z ledna 2017 na základě požadavku DR z prosince 2016.

Současně projekt eviduje výdaje, které se stanou součástí investice a zahrnují přípravné práce a mzdové výdaje pracovníků projektu. Tyto výdaje byly prozatím hrazeny z hospodářského výsledku KNL a po schválení DR KNL budou převedeny z transparentního účtu. Celkově se za období od zahájení projektu do 31. 7. 2017 uskutečnily výdaje v celkové výši 7,34 mil. Kč. Vzhledem k daňovým regulím je nutné, aby projekt zároveň evidoval sumu DPH, která se s výdaji pojí, protože tuto sumu je během realizace projektu možné uplatnit, ale následně s kolaudací se bude nutné opět odvést. Je tedy nutné, aby cash-flow projektu na tuto skutečnost bylo připravené. Převod prostředků z TBÚ bude probíhat po položkách tak,

aby bylo možné přímo z výpisu TBÚ identifikovat jednotlivé výdaje projektu. Od 1. 8. 2017 DR KNL pověřila prof. Moose odpovědností za veškeré výdaje projektu, které jsou v kompetenci představenstva KNL (do 20 mil. Kč).

Černý – dále informoval o nutnosti vytvoření realizačního týmu projektu, který bude spolupracovat na tvorbě projektové dokumentace. Z povahy věci byl tento tým navržen v obdobném složení jako tým JŘBU, jehož činnost končí s podpisem smlouvy. Navržení členové realizačního týmu – člen představenstva prof. P. Moos, manažer projektu L. Černý, zástupce technického oddělení Ing. J. Rais, zástupce pro lékařskou oblast MUDr. R. Lukáš, zástupce pro ošetrovatelskou oblast Mgr. M. Frayufová a externí poradci v oblasti projektování Ing. Kazda a Ing. Zeman. Předpokládá se, že tým bude dle potřeby rozšířen o odborné pracovníky KNL, které pověří jejich odborní ředitelé. V případě potřeby zažádá realizační tým o posílení v oblasti koordinace a administrace projektu.

Sobotka – vzhledem ke skutečnosti, že akcionáři jsou hlavními financiéři projektu, by bylo vhodné doplnit realizační tým o zástupce akcionářů, který bude schopen přenášet aktuální informace o projektu. Vzhledem ke kontinuitě a odbornému zaměření navrhuje, aby se členem realizačního týmu stal Ing. T. Hocke. Je ovšem nutné, aby tento návrh akcionáři schválili.

Černý – případné rozšíření týmu o zástupce akcionářů nepředstavuje z pohledu projektového řízení problém. Návrh na obsazení týmu bude po odsouhlasení akcionáři rozšířen o jejich zástupce. Tento návrh bude následně postoupen DR KNL ke schválení.

Černý - na závěr informoval o aktualizaci webové prezentace projektu na stránkách KNL. Jsou zde k dohledání kromě úvodního textu i všechny důležité dokumenty projektu včetně prezentací a zápisů z ŘV.

Černý – navrhuje termín příštího jednání ŘV na 16. 10. 2017. Po diskusi byl termín stanoven na 9. 10. 2017.

Závěr:

1. ŘV bere na vědomí aktuální stav JŘBU
2. ŘV schvaluje složení hodnotitelské komise JŘBU
3. ŘV bere na vědomí stav příjmů a výdajů projektu
4. ŘV souhlasí se složením realizačního týmu projektu s tím, že navrhuje jeho rozšíření o zástupce akcionářů, k čemuž nominuje Ing. T. Hockeho.
5. ŘV stanovil termín příštího jednání na 9. 10. 2017 od 14:00.

Další jednání řídicího výboru projektu Modernizace KNL se uskuteční 9. 10. 2017 v 14,00 hod. v budově B Krajské nemocnice Liberec – 5. patro, zasedací místnost kardiologie. Termín jednání bude připomenut všem účastníkům na jejich e-mail.

Zapsal: L. Černý