



Krajská nemocnice Liberec, a.s.
nemocnice Liberec nemocnice Turnov

Jednání řídicího výboru - Modernizace KNL 09. 11. 2015

umíme pomáhat



Program:

1. Kontrola úkolů z minulého jednání ŘV
2. Jednání zastupitelstev akcionářů (září) + další kroky
3. Manažerské shrnutí pro zastupitelstva (říjen)
4. Struktura financování projektu
5. Ostatní



Kontrola úkolů z minulého jednání ŘV:

1. Dokončit přípravu analýzy realizovatelnosti a podstoupit ji oponentuře – pokračuje (viz bod 1)
2. Pokračovat v přípravě demolic demolice v Kristiánově ulici – pokračuje (viz bod Ostatní)
3. Vyhlásit poptávkové řízení na administraci soutěže o návrh – pokračuje (viz bod 2)
4. Připravit materiál k možnosti investic bez DPH – pokračuje



Analýza realizovatelnosti

- Dokument před dokončením – rozeslán k připomínkám
- Průběžná komunikace s oponentem (Berman group)
- Kalkulace potvrzují realizovatelnost projektu
- Data v dokumentu poplatné době vzniku – nutnost průběžných aktualizací
- Detailnější zpracování s přibývajícími informacemi
- „Manažerský souhrn“ – stručné shrnutí analýzy (pro jednání zastupitelstev)
- Dokument distribuován jako “důvěrný“



Poptávkové řízení – administrátor SoN

- Zapracování posledních připomínek – termíny, sankce
- Ověřování předmětu díla – full-servis (komplexnost) – upozornění na riziko diskriminace (slučování různých druhů plnění) – konzultace s právníkem.
- Vyhlášení do konce listopadu
- Lhůta pro nabídky 3-4 týdny
- Smlouva – leden 2016



Stavební program

- Probíhá komunikace mezi lékaři (primáři oddělení) a interními projektanty
- Diskuse nad nutnými redukcemi a optimalizací
- Finalizace návrhu st. programu - konec listopadu 2015
- Další kolo diskusí nad návrhem v rámci přípravy SoN s administrátorem
- SoN musí řešit vztah nové budovy se stávajícím i budoucím areálem (riziko nejednoznačného zadání a následné hodnotitelnosti)



Strukturální plán revitalizace KNL

- Modifikace Strukturálního plánu kompletní revitalizace KNL s ohledem na podmínky krajské zdravotní péče, aktuální stav oblasti následné zdravotní péče (šance na podporu fondů EU) a realizaci CULP
 - Analýza prostor celého areálu a následný odhad prostorových potřeb revitalizovaných ploch.
 - Odhad investičních nákladů, návrh etapizace (věcná i časová)
 - Návrh financování (využití stávajících zdrojů + další zdroje)
- Východiska:
 - Soulad s konceptem LK pro krajskou zdravotní péči
 - Návaznost etap – podmínkou projektu je integrovaný přístup



Ostatní:

- Demolice – zadána příprava PD (cca 200 tis. Kč bez DPH).
- Jednání PS Financování – představena analýza realizovatelnosti a dokumenty akcionářské dohody a smluv o příspěvcích – diskuse nad dalšími etapami revitalizace – požadavek na zpracování a návrh dalších etap (čas + peníze); dokumenty k příspěvkům akcionářů postoupeny k připomínkám na LK a SML – výstupy během v tomto nebo příštím týdnu. Tento týden jednání s p. Šumou ohledně úprav sml. dokumentů (kontrolní mechanismy, cykličnost příspěvků).
- Úvodní jednání s bankami – proběhlo jednání s ČSOB – prvotní informace; budou osloveny další banky (stejná úroveň informací na trhu); vedle úvěru lze uvažovat i nad jinými nástroji (směnka, dluhopis) – možná úspora a lepší variabilita. Nutné rozhodnout, jaká forma úvěru je nejvýhodnější (float x fixace) – PS financování.
- Kontakt od zastupitelů SML (SLK) ohledně schůzky nad projektem – předběžně přislíbena schůzka – obecný souhlas ŘV.



Děkuji za pozornost

09. 11. 2015

Lukáš Černý – manažer modernizace KNL

Název zápisu: Řídící výbor modernizace KNL

Datum jednání: 9.11.2015 14:00 – 15:30 h.

Místo jednání: KNL

Přítomni: Bc. Půta, Mgr. Tulpa, (LK),
Bc. Kocumová (SML), Ing.
Hocke (Město Turnov),
prof. Kůs (TUL), MUDr.
Nečesaný, MUDr. Polášek,
prof. Moos, Ing. Trpišovský,
Ing. Rais, Mgr. Silná, Bc.
Černý (KNL)

Omluveni: MUDr. Šámal (LK),
MUDr. Lukáš, MUDr. Morman
(KNL)

Černý – zahájení, představení programu jednání a kontrola úkolů:

1. Dokončit přípravu analýzy realizovatelnosti a podstoupit ji oponentuře – POKRAČUJE
2. Pokračovat v přípravě demolic demolice v Kristiánově ulici – POKRAČUJE
3. Vyhlásit poptávkové řízení na administraci soutěže o návrh – POKRAČUJE
4. Připravit materiál k možnosti investic bez DPH – POKRAČUJE

Černý – informoval o dokončovacích pracech na dokumentu „Analýza realizovatelnosti“, která v odhadech potvrzuje realizovatelnost projektu vzhledem k věcné náplni a financovatelnosti. Analýza bude průběžně aktualizována a prohlubována v závislosti na nových skutečnostech a větší detailnosti informací o projektu. Dokument slouží pro interní účely a pro potřeby oponentury, pro zveřejnění a jako podklad pro jednání zastupitelstev bude připraven dokument „Manažerský souhrn“, který ve stručnosti shrne hlavní myšlenky z analýzy.

Polášek – zahrnuje analýza i výhled do budoucnosti krajského zdravotnictví (možné změny struktury poskytované péče v kraji)?

Moos - Analýza popisuje projekt v dnešní situaci – analyzuje především 1. etapu, která řeší nejpalčivější problémy liberecké nemocnice. Paralelně s přípravou 1. etapy se bude zpracovávat tzv. strukturální plán KNL, který by otázku budoucího působení KNL ve struktuře regionálního zdravotnictví řešit měl.

Černý – častá připomínka k projektu i dokumentu je: jak budou vypadat další etapy (co, kdy a za kolik) – relevantní otázka, kterou analýza neřeší. Bude řešit strukturální plán a otázka budoucích etap by měl být zakomponována i do soutěže o návrh.

Proběhla diskuse na téma termínu jednání zastupitelstev, kam budou předloženy dokumenty a požádáno o schválení financování. Z důvodu kontinuálního postupu projektu bylo rozhodnuto o prosincovém termínu s tím, že údaje o dalších etapách budou rozpracovány v rámci tzv. strukturálního plánu.

Černý – informoval o přípravě poptávkového řízení na administrátora SoN. Výzva je v posledním kole připomínkováni interními i externími odborníky. Plán vyhlášení je do konce listopadu. Lhůta pro nabídky 3-4 týdny; smlouva – leden 2016.

Černý - informoval o stavu přípravy stavebního programu. Probíhají jednání mezi interními projektanty a vedoucími oddělení přecházejícími do CULP. Redukce stavebního programu neohrožuje cíle zdravotníků ve smyslu zajištění potřebných prostor. Další kolo diskusí nad stavebním programem se uskuteční v rámci příprav SoN. SoN bude řešit vztah budovy CULP se stávajícím i „novým“ areálem.

Moos – informoval o zahájení příprav tzv. strukturálního plánu revitalizace KNL. Východiskem pro tento plán bude jednak integrovaný přístup v rámci areálu – musí řešit vazby jednotlivých etap, a na druhé straně musí zohlednit trendy a koncepci zdravotnictví v kraji. Součástí plánu bude analýza stávajících prostor v areálu a odhad prostorových potřeb do budoucna, odhad investičních nákladů a návrh etapizace a návrh financování.

Černý – informoval zadané přípravě projektové dokumentace k demolicím v ul. Kristiánova.

Černý – informoval o jednání pracovní skupiny Financování, kde proběhla diskuse nad analýzou realizovatelnosti – požadavek rámcově zpracovat další etapy. Dokumenty k příplatkové povinnosti postoupeny skrze pracovní skupinu k připomínkám LK a SML.

Hocke – požaduje do dokumentů zakomponovat podmínku, která zabezpečí investiční zdroje pro turnovskou nemocnici.

Nečesaný – investiční zdroje pro nemocnici Turnov jsou dohodnuté a odsouhlasené. V dokumentech bude zanesena podmínka, že turnovská nemocnice bude ročně disponovat s investičními prostředky minimálně na úrovni hodnoty odpisů generovaných nemocnicí Turnov + částka 2 mil. Kč.

Černý – informoval o úvodním jednání s ČSOB (z iniciativy banky) – nabídka služeb. Budou osloveny další banky z důvodu stejné úrovně+ informovanosti na trhu. Diskutovala se vhodná forma úvěru a typ zajištění.

Černý – informoval o kontaktu ze zastupitelského klubu SLK SML ohledně možnosti informační schůzky. ŘV souhlasil s jednáním manažerského týmu se zastupiteli všech akcionářů, kteří o takovou schůzku projeví zájem.

Pozn.: Diskutovaná témata jsou součástí podkladové prezentace, jež je přílohou zápisu.

Závěr:

ŘV souhlasí s projednáním relevantních materiálů na prosincových jednání zastupitelstev.

ŘV žádá o úpravu dokumentů příplatkové povinnosti a zakomponování podmínky ohledně investičních prostředků pro nemocnici Turnov.

ŘV souhlasí s přípravou tzv. strukturálního plánu revitalizace KNL.

ŘV souhlasí s jednáními manažerského týmu projektu ze zastupiteli akcionářů.

Úkoly:

1. Dokončit přípravu dokumentů k jednání prosincových zastupitelstev – KNL T: konec listopadu 2015
2. Pokračovat v přípravě strukturálního plánu revitalizace KNL - KNL T: jaro 2016
3. Vyhlásit poptávkové řízení na administraci soutěže o návrh – KNL T: ASAP
4. Připravit materiál k možnosti investic bez DPH – KNL T: leden 2016

Další jednání řídicího výboru projektu Modernizace KNL se uskuteční 14. 12. 2015 v 14,00 hod v budově B Krajské nemocnice Liberec – 5. patro, zasedací místnost kardiologie. Termín jednání bude připomenut všem účastníkům na jejich e-mail.

Zapsal: Lukáš Černý