



Krajská nemocnice Liberec, a.s.  
*nemocnice Liberec nemocnice Turnov*

# Jednání řídicího výboru - Modernizace KNL 13. 6. 2016

*umíme pomáhat*



## Program

1. Kontrola úkolů z minulého jednání ŘV
2. Příprava SoN
3. Demolice Kristiánova
4. Ostatní



## Kontrola úkolů z minulého jednání ŘV

1. Zadat analýzu dluhového financování – Pokračuje
2. Pokračovat v přípravě SoN – Pokračuje



## Příprava SoN

- Probíhají průběžná jednání s administrátorem soutěže – příprava soutěžních podmínek i věcného zadání – k dispozici zápisy z jednání.
- Členové ŘV vyzváni k odsouhlasení parametrů soutěže „per rollam“:
  - Návrh soutěžní poroty (nezávislá část) – odsouhlaseno s připomínkami;
  - Rozdělení cen a odměn – odsouhlaseno bez připomínek
  - Způsob hodnocení JŘBU – odsouhlaseno s podmínkou verifikace ze strany oddělení VZ na KÚLK.
- Další dílčí parametry k odsouhlasení ŘV:
  - Kritéria hodnocení SoN
  - Seznam přizvaných odborníků
  - SoD
- Z důvodu podmínky verifikace soutěžních podmínek ze strany KÚLK byla zahájena komunikace s vedoucí oddělení VZ – postoupení dokumentů ve stávající fázi přípravy.
- Na základě usnesení zastupitelstva SML má p. primátor předložit „na vědomí“ podklady pro SoN. Dohoda přípravného týmu na předložení soutěžních podmínek (nikoliv soutěžního zadání – porušení ZVZ) zastupitelům všech akcionářů na jejich zasedání na konci srpna, resp. začátku září). Vzhledem k požadavku LK předložit materiál na jednání krajské rady, je nutné materiál odevzdat do 9.8.2016!



## Demolice Kristiánova

- Uveřejněny 3 články (Náš Liberec, Idnes, Liberecký deník) s kritikou demolice od NPÚ – hlavní námitka – neadekvátní náhrada za stávající blok domů tvořící historickou uliční řadu.
- Jednání NPÚ, KNL a akcionářů svolané z iniciativy p. hejtmana (25.5.) – deklarovaná spolupráce NPÚ a KNL na řešení předmětných ploch. NPÚ nebude bránit demolici v případě adekvátní náhrady za stávající budovy a udržení urbánní stopy v ul. Kristiánova. KNL neumí efektivně využít stávající budovy, ale umí najít využití ploch pro novou výstavbu.
- NPÚ bude spolupracovat na zadání soutěže v předmětném území, jeho zástupce bude přizvaným odborníkem v rámci SoN – posudky návrhů z pohledu památkové péče.
- 30.5. a 13.6. – další jednání KNL a NPÚ nad věcným řešením (zápisy). Návrh budov ze strany KNL (laboratoře).
- Proces žádostí o povolení – dne 28.5. vydány souhlasy s odstraněním staveb M, Z a bytového domu. Souhlas s odstraněním autodílny jde jiným režimem z důvodu problematičtějšího umístění stavby (Husova ul., sousední dům) a jeho vydání očekáváme do jednoho měsíce.



## Ostatní:

- Analýza dluhového financování – změna dodavatele, last moment nabídka od KB vypracovat podstatnou část analýzy zdarma. Souhlas ŘV? Je předpoklad, že si KNL následně vyžádá oponenturu.
- Příkaz k úhradě faktur projektu – interní pravidlo dvou podpisů. První KNL, druhý LK?
- Cash flow projektu – z důvodu nezatěžování cash flow KNL nebudou výdaje počátečních letech projektu shromažďovány příspěvky KNL na transparentním účtu, ale budou alokovány zdroje na hrazení konkrétních výdajů (přes transparentní účet).
- 13.6. proběhla úvodní schůzka s Libereckou teplárnou ohledně řešení přeložek parovodu (horkovodu) a budoucího napojení KNL.
- Tento týden zahájena PR komunikace na webu KNL ohledně procesu přípravy SoN – nástroj pro informování veřejnosti.
- ŘV a jeho činnost – Projekt se dostává do fáze, kdy většina činností bude získávána dodavatelsky a budou realizovány ve větších časových horizontech. Projektový tým proto navrhuje, aby se přehodnotil současný model fungování ŘV a přizpůsobil se dané fázi projektu. Informační povinnost o průběhu projektu lze zajistit distančně (zpráva z realizace), záležitosti k rozhodnutí per rollam a osobní setkávání v delších intervalech nebo ad hoc dle potřeby. Zahájení „nového“ fungování od vyhlášení SoN.
- Příští jednání ŘV – 11. 7. 2016!?



**Děkuji za pozornost**

13. 6. 2016

Lukáš Černý – manažer projektu „Modernizace KNL“

Název zápisu: Řídící výbor modernizace KNL

Datum jednání:	13.6.2016 14:00 – 16:00 h.	Místo jednání:	KNL
Přítomni:	Mgr. Tulpa (LK), Ing. Hocke (Město Turnov), prof. Kůs (TUL), prof. Moos, MUDr. Polášek, MUDr. Morman, Ing. Rais, Bc. Černý (KNL)	Omluveni:	Bc. Půta (LK), Bc. Kocumová (SML), MUDr. Lukáš, MUDr. Nečesaný, Ing. Trpišovský (KNL)

Černý – zahájení, představení programu jednání a kontrola úkolů:

1. Zadat analýzu dluhového financování – POKRAČUJE
2. Příprava SoN – POKRAČUJE

Černý - informoval o průběhu přípravy Soutěže o návrh a existenci zápisů z jednání s administrátorem SoN, které jsou k dispozici pro členy ŘV. Informoval o výsledcích schvalování parametrů soutěže ze strany ŘV, které proběhlo per rollam v minulých týdnech.

1. Návrh nezávislé části poroty – odsouhlaseno s připomínkami ke dvěma jménům, které byly zařazena na konec seznamu k oslovení.
2. Rozdělení cen a odměn – odsouhlaseno bez připomínek
3. Způsob hodnocení JŘBÚ – odsouhlaseno per rollam s podmínkou schválení oddělení VZ na KÚLK

Diskuse přítomných nad výhodami a nevýhodami navrženému způsobu. Hodnocení metodou bodové dotace za výsledek SoN a ceny v JŘBU při rozdělení vah 50/50 nese v sobě riziko podcenění ceny za realizaci PD u uchazečů, kteří se umístí na 2. resp. 3. místě v SoN. Metoda preferovaného způsobu jednání s uchazeči v pořadí SoN s pevně stanovenou cenou díla, jež vzešla z analýzy cen SoN, nese riziko stanovení ceny pomocí analýzy bez možnosti dalšího soutěžení.

Kůs – Není třeba se obávat metody hodnocení s pomocí vah. Před tím je však nutné veškerá hodnotící kritéria propočítat a zjistit důsledky, které nastavení kritérií a vah přináší.

Černý – v případě JŘBU na PD se uvažuje o jediném kritériu, tedy ceně. Právě uvážení vztahu mezi cenou celkovým bodovým hodnocením přimělo projektový tým hledat jinou metodu, která v sobě nenese riziko umělého snižování ceny a následně i riziko nekvalitně odvedené práce na PD.

Hocke – práce na PD má svoje pevná pravidla a je definováno, které činnosti a v jaké kvalitě a kvantitě mají být odvedeny. Smlouva o dílo a následná kontrola dodavatele by měla zajistit, že dílo bude kvalitní. Metoda získání ceny analýzou nás připravuje o možnost zakázku na PD zlevnit.

Tulpa – dodavatelé si mohou práci zlevnit při pořizování vstupů (např. realizace geologického průzkumu vs. práce s rešeršemi – průzkumy z okolí bez realizace vlastního). Je to otázka zadání.

Rais – Je si vědom, že cena za PD je důležitý faktor, nicméně z pohledu ceny za celý projekt se jedná o výdaj v řádu několik jednotek procent. Nekvalitní PD ale může způsobit velké prodražení samotné realizace, které by bylo větší než to co ušetříme levnější PD. Z jeho pohledu je prioritou kvalitní PD.



Černý – uznává, že dražší neznamena kvalitnější, nicméně podceněná zakázka výrazně zvyšuje riziko vad a nekvalitně odvedené práce. Otázku hodnocení JŘBU vnímá jako stále otevřenou, bude ji komunikovat detailněji s administrátorem a následně opět i v rámci ŘV.

Informoval, že z důvodu verifikace soutěžních podmínek na oddělení VZ KÚLK vstoupil do jednání s vedoucí oddělení, kterou seznámil se základními údaji a předloží ji základní dokumenty soutěže (podmínky + návrh SoD) k připomínkám.

Dále informoval, že vzhledem k požadavku SML informovat o podobě soutěžních podmínek na zastupitelstvu je nutné mít zpracované dokumenty podmínek soutěže do konce července.

Černý – informoval o aktuální situaci okolo demolic v ul. Kristiánova. Po zveřejnění kritiky demolic v člancích on-line deníků byla svolána s iniciativy p. hejtmána LK schůzka zástupců akcionářů, KNL a NPÚ, kde bylo dohodnuto, že pro řešení dané oblasti bude nastavena spolupráce mezi subjekty, tak aby území bylo řešeno efektivně z pohledu KNL a zároveň splňovalo základní podmínky péče o památky (zachování uliční řady v adekvátním objemu). Následně proběhly další dvě věcná jednání, kde se diskutovaly návrhy věcného řešení. Zástupci NPÚ budou vedle spolupráce na zadání SoN přizváni i jako odborníci pro hodnocení návrhů v rámci SoN. V současné chvíli se jeví jako realizovatelné v rámci rozpočtu a časového harmonogramu první etapy, aby oblast v PZ byla věnována stavbě komplexu laboratoří, a v tomto duchu jsou vedeny i diskuse s NPÚ.

Hocke – pro řešení dané oblasti jsou důležité, aby věcné řešení bylo finančně a časově realizovatelné a zároveň smysluplné. Jestliže se nenajde smysluplná náplň, bude lepší nechat stávající budovy stát.

Tulpa – z pohledu věcné náplně by prostor mohl sloužit pro výstavbu zázemí ZZS LK, respektive její části (dvě výjezdové jednotky).

Rais – po jednání z ředitelem ZZS LK nabyl přesvědčení, že zájmem ZZS LK je najít celkové zázemí (4 jednotky plus dispečink). Bude zapotřebí dalšího jednání a zjištění stavu věcí.

Černý – informoval o procesu žádostí o demolic, kde i přes podnět NPÚ na KÚLK byly stavebním odborem MML vydány 3 ze čtyř demoličních souhlasů a poslední by mohl být vydán cca do 1-2 měsíců. KNL nicméně nemění postoj v tom spolupracovat s NPÚ na řešení předmětného území.

Černý – informoval o změně v objednání analýzy dluhového financování. Vzhledem k nabídce KB vypracovat podstatnou část analýzy zcela zdarma bylo odstoupeno od objednávky této analýzy (placené) od ČS, a.s. Ušetřené zdroje lze použít na oponenturu analýzy získané od KB.

Černý – požádal zástupce LK, zda budou chtít nominovat zástupce, který bude verifikovat svým podpisem příkaz k úhradě faktur náležících k projektu. Reakce LK do příštího jednání ŘV.

Černý – informoval, že z důvodu lepšího cash-flow KNL nebude nemocnice převádět celou částku (20 mil. Kč) za rok 2016 na transparentní účet, ale bude přes tento účet hradit konkrétní výdaje s projektem spojené.

Černý – stručně informoval o úvodním jednání s Teplárnou Liberec o nutných přeložkách parovodu v areálu a možnostem spolupráce při dodávkách páry.

Černý – informoval o vydávání krátkých aktualit na téma přípravy SoN na webu KNL tak, aby byla splněna informační „povinnost“ vůči veřejnosti.

**Závěr:**

ŘV bere na vědomí rozhodnutí svých členů ve věci parametrů soutěže (porota a ceny). Parametr hodnocení JŘBU se bude dále řešit.

ŘV bere na vědomí, že zástupci NPÚ a oddělení VZ KÚLK budou participovat na přípravě SoN.

ŘV souhlasí se zadáním analýzy dluhového financování zdarma společnosti KB, a.s.

ŘV bere na vědomí aktuální stav žádostí o demolice v ul. Kristiánova.

ŘV žádá rozpracovat variantu poskytnutí ploch na území PZ pro zázemí ZZS LK.

**Úkoly:**

1. Pokračovat v přípravě SoN – informovat ŘV per rollam o navržených parametrech soutěže – KNL T: Průběžně
2. Zahájit komunikaci se zástupci ZZS LK ohledně možnosti umístění v Kristiánově ulici – KNL T: ASAP

Další jednání řídicího výboru projektu Modernizace KNL se uskuteční 11. 7. 2016 v 14,00 hod. v budově B Krajské nemocnice Liberec – 5. patro, zasedací místnost kardiologie. Termín jednání bude připomenut všem účastníkům na jejich e-mail.

Zapsal: Lukáš Černý