



Krajská nemocnice Liberec, a.s.  
*nemocnice Liberec nemocnice Turnov*

# Jednání řídicího výboru - Modernizace KNL 21. 11. 2016

*umíme pomáhat*



# Program:

1. Soutěž o Návrh
2. Změna „majitele“ projektu
3. Ostatní



## Soutěž o Návrh

- 15. 9. 2016 – soutěž vyhlášena dle harmonogramu.
- 11. 10. 2016 – se uskutečnila prohlídka na místě a seminář pro zájemce (s účastí zástupců NPÚ a MML) – cca 35 osob.
- Lhůta pro předkládání návrhů – 18. 1. 2017.
- Setkání poroty a vyhodnocení návrhů – 15 – 16. 2. 2017.
- V průběhu lhůty zatím obdrženo na přes 40 dotazů uchazečů.
- Na profilu zadavatele registrováno 34 unikátních adres – odhad administrátora na počet odevzdaných návrhů – 10+.
- Nyní příprava smluvních dokumentů pro přizvané odborníky.
- Po vyhodnocení soutěže se předpokládá veřejná výstava soutěžních návrhů – prostory KÚLK (vstupní prostor) a Krajské knihovny.
- Návrh řazení náhradníků u závislých porotců:
  - P. Moos → J. Rais; V. Příkazský
  - P. Tulpa → V. Příkazský; J. Rais
  - T. Hocke → J. Rais; V. Příkazský
  - F. Galnor → J. Baxa; J. Rais



## Změna „majitele“ projektu

- Avizovaný záměr KNL, a.s. převést projekt Modernizace KNL na nový subjekt – účelově založenou společnost (tzv. SPV), 100% vlastněnou KNL, a.s.
- Projekt bude realizován SPV subjektem a výsledné CUM následně KNL a.s. pronajímáno.
- Důvody:
  - Oddělenost projektu od dalších investičních akcí KNL;
  - Samostatná evidence příjmů i výdajů projektu – mimo vlastní účetnictví KNL, a.s.;
  - Transparentnost finančních toků – přehlednost a jednoduchost;
  - Nezatíženost majetku KNL úvěrem na 20 let (ručení);
  - Snížení rizik pro KNL v případě potíží se splácením;
  - Lepší podmínky pro cash-flow projektu.
- Nutné kroky:
  - Vtvoření dokumentu s popisem důvodů a procesu;
  - Souhlas představenstva a DR;
  - Založení nové právnické osoby SPV;
  - Vložení dosavadní části projektu (příprava) do SPV;
  - Souhlas akcionářů s postoupením příplatků z KNL, a.s. do nové SPV.



## Ostatní

- Příprava mechanismu kontrol hospodaření projektu. Spolupráce s odborem zdravotnictví KÚLK. Záměr projednat způsob kontroly se všemi akcionáři a předložit následně ke schválení DR. Pravidelná kontrolní zpráva o příjmech a výdajích projektu (účetní sestavy, přehled faktur a plateb, atd.).
- Neměnná situace ve věci demoličního souhlasu pro budovu autodílny (Kristiánova ul.).
- Návrh termínu příštího jednání ŘV 23.1.2017!



**Děkuji za pozornost**

21. 11. 2016

Lukáš Černý – manažer projektu „Modernizace KNL“

Název zápisu: Řídící výbor modernizace KNL

Datum jednání:	21.11.2016 14:00 – 15:00 h.	Místo jednání:	KNL
Přítomni:	Mgr. Tulpa, MUDr. Sobotka (LK), Bc. Kocumová (SML), Ing. Hocke (Město Turnov), prof. Kůs (TUL), MUDr. Nečesaný, prof. Moos, Ing. Rais, MUDr. Polášek, MUDr. Morman, Bc. Černý (KNL)	Omluveni:	Bc. Půta (LK), MUDr. Lukáš, Ing. Trpišovský (KNL)

Černý – zahájení, představení programu jednání a kontrola úkolů:

1. Ukončit přípravu SoN a vyhlásit ji k 15. 9. 2016 – SPLNĚNO
2. Informovat zástupce MML o trvání nabídky k hodnocení SoN – SPLNĚNO

Černý – přivítal hosta na jednání ŘV, MUDr. P. Sobotku, který bude od následujícího dne pravděpodobně zastávat funkci radního LK pro oblast zdravotnictví.

Následně informoval o dosavadním průběhu Soutěže o návrh – termínech (vyhlášení, ukončení a hodnocení), počtech dotazů v rámci soutěže, odhadu počtu soutěžních návrhů a dalších činnostech souvisejících s administrací soutěže.

Navrhl možné prostory pro veřejnou výstavu návrhů po vyhodnocení soutěže. Dále navrhl řazení případných náhradníků u tzv. „závislých porotců“ – ŘV neměl k návrhu námítky.

Nečesaný – položil dotaz na důvod veřejné výstavy návrhů SoN.

Černý – Soutěž o návrh je částečně zaměřena i na PR soutěženého projektu, ke kterému zveřejnění výsledků soutěže patří. Standardní součástí vyhodnocení soutěže bývá i tisk katalogu s příklady všech návrhů – toto se v rámci projektu KNL dělat nebude, nicméně veřejná výstava by se uskutečnit měla – jedná se o veřejnou stavbu za veřejné prostředky, která ovlivní vzhled i fungování středu města.

Hocke - zveřejnění výsledků vychází i z pravidel ČKA, která je garantem Soutěží o návrh – výstava je tedy vlastně povinná. Otázkou je, zdali chceme výsledky zveřejnit co nejširšímu publiku. Jestliže ano, jsou navržená místa pro výstavu (KÚLK a Krajská knihovna v Liberci) nevhodná, protože je nenavštěvuje velký počet obyvatel města. Doporučuje místo, které je navštěvováno více.

ŘV odsouhlasil, že výsledky by měly být zveřejněny pro co nejširší okruh osob a tedy je vhodné najít místo pro výstavu s co největší návštěvností. V úvahu připadají obchodní centra (Fórum či Plaza), kudy denně prochází tisíce lidí.

Kůs – Bude-li KNL chtít následně vystavit výsledky na delší dobu, může využít prostory TUL. ŘV s tímto návrhem souhlasil

Černý – informoval o záměru KNL převést projekt na nově vzniklou společnost SPV (special purpose vehicle) pouze za účelem projektu Modernizace KNL. Tato společnost by byla investorem projektu a jejím majitelem. Nově vybudovanou infrastrukturu by následně KNL pronajímala. Jedná se o běžný a oblíbený způsob investování v soukromém i veřejném sektoru. Důvodů pro tento způsob formálního

ukotvení projektu je více. Těmi hlavními jsou přehlednost a transparentnost projektu – oddělením od účetnictví KNL, možnost nezatížení KNL úvěrem na 20 let (ručení za úvěr stávajícím areálem), snížení rizik pro nemocnici v případě potíží se splácením a lepší cash-flow projektu přesunutím některých výdajů z investiční fáze do fáze provozní. Nutnými předpoklady pro vznik SPV společnosti a realizaci projektu touto společností je souhlas DR nemocnice a akcionářů – převod příplatku z KNL a.s. do nové SPV. Jako základ pro rozhodování by měl vzniknout dokument, který popisuje důvody, procesy, výhody a rizika těchto kroků.

Tulpa – Nejdůležitější je souhlas akcionářů, tedy zastupitelstev s tímto krokem. Před tímto souhlasem není možné žádnou společnost zakládat ani projekt převádět.

Kocumová – Vnesla dotaz, co bude společností po projektu.

Černý - SPV společnost může zaniknout (zřít se zpět s KNL) nebo může hrát roli při dalších investičních akcích KNL (další etapa Modernizace či separátní projekty)

Kůs – V tuto chvíli je nutné, aby vznikl dokument popisující plánovanou záměr. Z něj by měla být patrnější výhodnost/nevýhodnost tohoto kroku. Kromě dalšího by dokument měl popisovat, co se stane, až KNL v nájemném zaplatí investiční částku.

Nečesaný – tento krok může výrazně usnadnit KNL projekt financovat. Bude nutné, aby vznikl model celkového cash-flow KNL, ze kterého bude patrná schopnost KNL, dostát závazkům v projektu Modernizace. Nyní se KNL soustředí na čerpání dotací z EU, jedná se patrně o poslední období, kdy půjde čerpat signifikantní částky na rozvoj některých oborů (př. psychiatrie). V tuto chvíli jsou podány žádosti v hodnotě několik stovek milionů a v podobné výši se patrně ještě žádat bude s tím, že KNL financuje spoluúcast (15%) na investicích ze svého. Vzhledem k ekonomické situaci KNL a skutečnosti spolufinancování dotačních projektů je smluvní závazek přispívat do projektu Modernizace 20 mil. Kč ročně rizikem pro ekonomickou stabilitu společnosti.

Tulpa – Neohrozí vznik SPV čerpání dotací?

Nečesaný – pro projekty jehož nositelem je a bude KNL a.s. se nic nemění. Je však možné, že do budoucna by mohly být některé dotační tituly nově vzniklou SPV vyloučit z možnosti o dotaci zažádat, protože SPV nebude mít charakter zdravotnického zařízení.

Moos – navrhuje, aby se otázkou možného vzniku SPV zabývala nově vzniklá prac. skupina pro ekonomiku projektu, která by byla složena ze zástupců akcionářů, KNL a případně poradců. Dále doporučuje, aby zástupci LK a KNL navštívili MZ s připomenutím se ohledně možnosti získat státní podporu pro investici Modernizace KNL.

Černý – v nejbližší době proběhne jednání se zástupci bankovních ústavů ve věci podmínek financování projektu, bude-li investorem nově vzniklá SPV. Následně bude zpracován dokument, který veškeré skutečnosti popíše tak, aby se těmito informacemi mohl ŘV zabývat na svém dalším jednání.

Černý – informoval o přípravě mechanismu kontrol hospodaření projektu, na kterém spolupracuje s odborem zdravotnictví KÚLK. Představil plán pro vznik popisu kontrolních mechanismů, které budou projednány se všemi akcionáři a následně předloženy ke schválení DR. Dále informoval o neměnné situaci v procesu žádosti o demolice v ul. Kristiánova. O vývoji bude dále informovat.



Černý – navrhuje termín příštího jednání ŘV na 23. 1. 2017

Závěr:

ŘV souhlasí s řazením náhradníků tzv. závislé části poroty.

ŘV souhlasí s veřejnou výstavou soutěžních návrhů SoN.

ŘV souhlasí se vznikem dokumentu popisujícím důvody a procesy možného vzniku SPV.

ŘV souhlasí s projednáním možnosti vzniku SPV v pracovní skupině pro ekonomiku.

ŘV bere na vědomí přípravu kontrolních mechanismů projektu.

ŘV souhlasí s termínem příštího jednání dne 23. 1. 2017

Úkoly:

1. Zjistit možnosti výstavy návrhů SoN na veřejně přístupném a frekventovaném místě (obch. centrum) – KNL; T: 23. 1. 2017
2. Vypracovat dokument s popisem důvodů a procesů vzniku SPV – KNL; T: 23. 1. 2017

Další jednání řídicího výboru projektu Modernizace KNL se uskuteční 23. 1. 2017 v 14,00 hod. (změna zahájení jednání možná!) v budově B Krajské nemocnice Liberec – 5. patro, zasedací místnost kardiologie. Termín jednání bude připomenut všem účastníkům na jejich e-mail.

Zapsal: Lukáš Černý