



Krajská nemocnice Liberec, a.s.  
*nemocnice Liberec nemocnice Turnov*

**Jednání řídicího výboru - Modernizace KNL**  
**14. 1. 2019**

*umíme pomáhat*



# Program

1. Organizace ŘV
2. Aktuální situace v projektování stavby
3. Financování
4. Návrh druhé etapy projektu
5. Různé



## Organizace ŘV

- Na konci roku 2018 ukončila v rámci ŘV své členství dosavadní zástupkyně SML Bc. Zuzana Kocumová. Zástupci projektu tímto děkují za její činnost v projektu Modernizace KNL.
- Od ledna 2019 se novým členem ŘV za Statutární město Liberec stal primátor SML pan Ing. Jaroslav Zámečník, CSc.

„Vítejte na palubě!“ 😊

- Tým projektu KNL přeje všem členům ŘV úspěšný rok 2019 a děkuje za Vaši spolupráci a přízeň projektu.

*umíme pomáhat*



### Aktuální situace v projektování stavby

- 4. 12. 2018 – odevzdán čistopis dokumentace pro územní rozhodnutí (DÚR). Zahájeno projednávání v částech, které nejsou závislé na probíhající změně ÚP;
- Změna ÚP zahájena v září loňského roku. Veřejné projednávání se bude konat 22. 1. 2019 v budově radnice místnost č. 11. Předpoklad vydání změny v dubnu 2019. Po vydání proběhne inženýrská činnost pro vydání ÚR;
- V návaznosti na odevzdání DÚR byly zahájeny činnosti pro fázi přípravy dokumentace pro stavební povolení. Probíhají jednání s třetími stranami;
- 23. 11. 2018 společná prezentace dispozic a relevantní části DÚR pro zdravotnické týmy KNL a technické oddělení. Zahájeno 2. kolo workshopů, které potrvá do konce ledna 2019. Následovat bude fáze doplnění dispozic o technologie a TZB a další kolo workshopů (březen/duben);
- Pro potřeby plánování lůžkových pokojů byly v prostorách autodílny (Kristiánova ul.) vybudovány vzorové pokoje (standard a JIP). Dokončení a zahájení použití na konci ledna;
- Harmonogram přípravy dokumentace pro SP dle smlouvy – 90 dní. Dohoda se zhotovitelem o zahájení této fáze od února 2019;
- Vydání ÚR s nabytím právní moci v 9/2019;
- Termín získání stavebního povolení s nabytím právní moci dle platného harmonogramu v 10/2019;
- Termín zahájení stavby zůstává zachován dle původního harmonogramu;
- S čistopisem DÚR odevzdán i odhad výdajů, který odpovídá smluvním podmínkám. Zhotovitel upozorňuje, že smluvní limity výdajů jsou nedostatečné vzhledem k požadovanému standardu prostor a vyvolaným výdajům infrastruktury (př. kolektor) a provozních souborů (př. kotle). Odhad výdajů se započtením všech vyvolaných výdajů a standardem CUM na úrovni 8.800 se pohybuje na úrovni 1,6 mld. Kč bez DPH v cenách ÚRS 2018 (vč. parkingu).



## Financování

- Vzhledem k informacím zhotovitele o reálném odhadu výdajů, které převyšují původní odhady, je nutné diskutovat možnosti redukce výdajů (např. společné financování rekonstrukcí a přeložek sítí s jejich majiteli) a navýšení financování projektu;
- Situaci komunikujeme se zástupci akcionářů a hledáme cestu, jak navýšit zdroje projektu;
- Příležitostí mohou být národní zdroje v rámci Národního investičního plánu. Požadavek LK získat cca 1 mld. Kč, což koresponduje se slibem premiéra ČR poskytnout projektu Modernizace KNL státní dotaci;
- Vzhledem k možnosti státní intervence požadují zástupci akcionářů formulovat projekt Modernizace KNL včetně druhé etapy, tedy výstavby další zdravotnické infrastruktury nad rámec CUM v celkové výši cca 3 mld. Kč;
- Dalším nástrojem pro snazší financování modernizace je projekt SPV, který mimo jiné zlepšuje cash flow investiční akce. Valná hromada KNL na svém zasedání dne 4. 1. 2019 požaduje předložit do konce ledna 2019 variantní podklady pro rozhodnutí akcionářů o formě vytvoření SPV včetně finančních modelů pro úvěr na financování výstavby CUM. Varianty SPV se liší dle vlastnictví (dcera KNL, sestra KNL ve vlastnictví všech akcionářů, sestra KNL ve vlastnictví LK).

*umíme pomáhat*



## Návrh 2. etapy projektu

- **Téze** : Vytvoření dobrých prostorových podmínek pro rozvoj super-specializovaných pracovišť KNL- CSP (centrum specializované péče) a integrovaný systém urgentní medicíny instalovaný v pavilonu CUM, umožní zefektivnit a systémově zkvalitnit sdílení odborných i provozních činností. Soustředěním dalších center do prostor získaných 2. etapou výstavby dojde k úsporám v provozu KNL a k odstranění roztržitosti činností po objektech v areálu stávající nemocnice a dovolí připravit stavbu ve 3. etapě modernizace, a to buď rekonstrukcí pavilonu interních oborů nebo jeho náhrady novým pavilonem integrovaným do konceptu pokračující modernizace.
- **Budova CSP – Souhrn**: Hrubý objem stavby CSP – **cca 50.000m<sup>3</sup>**, to je **cca 12 500m<sup>2</sup>** hrubě stanovených ploch. Plocha jednoho podlaží cca **2 500 m<sup>2</sup>**. Lze očekávat, že objekt může mít cca 5 podlaží ( 4 patra + přízemí);
- Předpokládá se logistická návaznost na objekty CUM, budovy A, B spojovacím koridorem ve dvou podlažích. Kardio-centrum bude spojeno se svou urgentní částí v objektu CUM. Předpokládaná plocha pro kardiocentrum : cca **1 500 m<sup>2</sup>**.



## Návrh 2. etapy projektu

- Oddělení Neurocentra bude napojeno na patro s JIP v objektu CUM a bude mít k dispozici cca: **5 500 m<sup>2</sup>** ve dvou podlažích.
- Zbývající část Kardiocentra : cca **1500 m<sup>2</sup>**
- V nejnižších podlažích budou umístěny ambulance, případně další zázemí nemocnice cca **2500 m<sup>2</sup>**

**Celkem budova CSP: 12 500 m<sup>2</sup> a při normativu 9000 Kč/m<sup>3</sup> předpokládá náklady cca 500 – 600 mil Kč.**

**Liberecký kraj** zařadil tuto investici mezi priority v Národním investičním plánu jako jeden celek (CUM, parking, CSP) na úrovni 3 mld. Kč. Z toho 2mld CUM + parking a 1 mld. Kč nový objekt CSP + další náklady 2. Etapy.

*umíme pomáhat*



## Různé

- 11. 1. 2019 proběhlo jednání se zástupci KB, a.s. na téma variant SPV. Byl popptán materiál, který z pohledu banky bude hodnotit jednotlivé varianty, včetně kvantifikace dluhové služby. Na základě jednání se jeví jako nejvýhodnější varianta sesterské společnosti ve vlastnictví kraje;
- V prosinci 2018 dospěl tým KNL k dohodě se zástupcem SVJ Husova 447 ohledně námitky proti demolici autodílny podané 7. 11. 2018;
- Na konci roku 2018 proběhla jednání se zástupci MML ohledně dopravního napojení areálu a parkovacího domu. Dohoda, že projekt KNL řeší situaci na svých pozemcích, řešení křižovatek a organizace dopravy je v kompetenci MML.
- Koncem prosince 2018 spuštěna speciální webová prezentace projektu Modernizace KNL. Probíhají poslední technické činnosti (převod na samostatnou doménu), následně bude web propagován na stránkách KNL, sociálních sítích a intranetu KNL;
- Návrh termínu příštího jednání ŘV – 11. 3. 2019.





# Děkuji za pozornost

Lukáš Černý – manažer projektu „Modernizace KNL“

*umíme pomáhat*

Název zápisu:	Řídící výbor modernizace KNL		
Datum jednání:	14. 1. 2019 14:00 – 15:30 h.	Místo jednání:	KNL
Přítomni:	Bc. Půta, MUDr. Sobotka (LK), Ing. Hocke (Město Turnov), Ing. Zámečník (SML), prof. Kůs (TUL), prof. Moos, Ing. Rais, Ing. Trpišovský, Bc. Černý (KNL)	Omluveni:	Ing. Volfová (LK), MUDr. Lukáš, MUDr. Nečesaný, MUDr. Polášek, MUDr. Morman (KNL)

### Program:

1. Organizace ŘV
2. Aktuální situace v projektování stavby
3. Financování
4. Návrh druhé etapy projektu
5. Různé

Černý – zahájil jednání ŘV. Oznamil změnu ve složení ŘV za SML, poděkoval Bc. Z. Kocumové a přivítal Ing. J. Zámečníka, CSc. primátora SML jako nového člena ŘV.

Seznámil přítomné s aktuálním stavem a vývojem projektu, především pak s aktuální situací v přípravě dokumentace. Informoval o probíhajícím druhém kole workshopů zdravotníků s týmem projektanta, o dokončovacích práce na vzorových pokojích a zahájení jejich použití. Dále informoval a odevzdaném čistopise DÚR včetně smluvního rozpočtu. Zdůraznil, že zhotovitel upozorňuje na zvýšené náklady projektu oproti původnímu odhadu z několika důvodů – růst objemu, indexace cen, vyvolané infrastrukturní výdaje.

Půta – dotaz na růst objemu.

Černý – oproti odhadu našich poradců při jednání o smlouvě s dodavatelem projekčních prací, které se pohybovaly na úrovni 90.000 m<sup>3</sup>, se dnešní návrh objektu pohybuje okolo 115.000 m<sup>3</sup>. Ujišťuje však, že došlo k růstu objemu pouze z důvodu realizace původního stavebního programu. Objekt CUM byl oproti soutěži o návrh i prvotnímu návrhu po podpisu smlouvy opakovaně zmenšován na popud KNL.

Moos – Potvrzuje, že tým KNL se opakovaně brání jakémukoliv zvětšování objemu stavby CUM nad rámec realizovaného programu a řeší projekt s maximální efektivitou využití prostoru.

Půta – zástupci akcionářů jsou si situace vědomi. Doporučuje prezentaci pro zaměstnance KNL i zastupitele akcionářů, kde se bude informovat o aktuálním stavu projektu včetně současného odhadu výše investice a možnosti pokračování projektu druhou etapou v rámci jednoho projektu.

Kůs – doporučuje, aby součástí prezentace byl i pohled lékařů tak, aby bylo zřejmé, že zdravotnická část na projektu spolupracuje, podporuje ho a souhlasí s jeho podobou.

Sobotka – součástí prezentace by měla být informace o spojení 1. a 2. etapy v jeden projekt.

Moos – Upozorňuje, že vzhledem k nejistotě financí na druhou etapu je nutné projekt stále prezentovat jako více etapový, kde 1. a 2. etapa na sebe časově a věcně navazují. Je nutné zachovat první etapu v současné podobě, abychom neohrozili její realizaci v případě, že na druhou etapu neseženeme financování.

Černý – Otázku financování je třeba řešit z více pohledů. První je zajištění financí pro první etapu, pro které by pozitivní úlohu měl sehrát i převod projektu na SPV. Dne 11. 1. 2019 došlo na toto téma k jednání zástupců projektu na straně KNL a zástupců KB, a.s. Dle zadání valné hromady KNL, která žádá informace o možnostech SPV ve variantách, KNL poptala po zástupcích banky variantní náhled financujícího subjektu na možnost realizace projektu přes SPV. Na základě informací od banky bude zpracován materiál, na základě kterého zástupci akcionářů vyberou variantu SPV.

Otázka financování druhé etapy je pak přímo závislá na možnosti získání prostředků z národních zdrojů.

Půta – informace o možnostech druhé etapy i aktuálním stavu projektu je možné medializovat prostřednictvím PR aktivit související se vzorovými místnostmi. Doporučuje využít vzorových místností pro mediální propagaci projektu v současných obrysech.

Černý – S medializací použití vzorových pokojů počítáme a vítáme příležitost současně informovat média o aktuálním stavu projektu. Jakmile budou vzorové pokoje kompletní, lze zorganizovat setkání s novináři přímo ve vzorových pokojích. Rádi bychom pro komunikaci s médii využili i zástupce lékařů.

Moos – v současné době připravuje realizační tým záměr pro druhou etapu projektu. Následně představil ŘV aktuální podobu záměru včetně nástřelu stavebního programu, prostorové náročnosti etapy a odhadu výdajů. Při té příležitosti doporučuje zorganizovat návštěvu MZ, kde by zástupci LK a KNL zopakovali záměr projektu Modernizace a zdůraznili potřebu investice do KNL s přispěním státního rozpočtu.

Půta – v poslední době komunikoval s ministryní pro místní rozvoj, ministryní financí a chystá se na setkání s premiérem. Na všech těchto jednáních projekt Modernizace KNL zmiňuje.

Sobotka – MZ chce podpořit infrastrukturu emergentních příjmů u krajských nemocnic. Je možné, že by se dalo čerpat i z těchto prostředků.

Moos – návštěva MZ by zahrnovala i informace o možnostech získat prostředky pro emergency.

Zámečník – zmínil nabídku Teplárny Liberec, která odešla k rukám GŘ KNL a jež by mohla být pro KNL výhodná, především vzhledem k přívětivým cenám v letním období.

Rais – KNL o nabídce ví a je naplánováno již několikáté jednání s Teplárnou. V současnosti to vypadá, že Teplárna nedosáhne cenové úrovně, která by byla výhodnější než současné ceny za plyn. Jestliže se nabídka dostane do relací cen plynu, je možné uvažovat o teplárně jako primárním dodavatelem tepla. V současnosti je výhodnější teplo z plynu i z důvodu vysoutěžených cen ve sdruženém tendru pod hlavičkou LK.

Černý – informoval o spuštění samostatného webu Modernizace KNL. Webovou prezentaci členům ŘV krátce představil.

Sobotka – doporučil, aby web prezentoval projekt Modernizace jako celek, nikoliv pouze první etapu.

Kůs – podpořil názor pana Sobotky s tím, že celková prezentace projektu umožní lépe komunikovat s veřejností o dalších etapách.

Černý – poděkoval za podnět s tím, že web bude upraven tak, aby prezentoval projekt v celkové podobě.

Dále seznámil členy ŘV s dalšími skutečnostmi v projektu jako jsou jednání s třetími stranami.

Příští termín jednání ŘV – 11. 3. 2019 od 14:00.

Závěr:

1. ŘV bere na vědomí současný stav projektových prací, včetně situace okolo odhadu výdajů první etapy projektu;
2. ŘV doporučuje uspořádat prezentaci pro KNL a zastupitele akcionářů, kde se bude komunikovat současný stav projektu včetně aktuálního odhadu výdajů a možná návaznost druhé etapy s participací národních zdrojů;
3. ŘV bere na vědomí přípravu materiálu variantního řešení SPV;
4. ŘV bere na vědomí stav přípravy druhé etapy;
5. ŘV doporučuje úpravu webové prezentace projektu – rozšíření o projektu jako celku;
6. ŘV stanovil termín příštího jednání na 11. 3. 2019 od 14:00.

Další jednání řídicího výboru projektu Modernizace KNL se uskuteční v pondělí 11. 3. 2019 v 14:00 hod. v budově B Krajské nemocnice Liberec – 5. patro, zasedací místnost kardiologie. Termín jednání bude připomenut všem účastníkům na jejich e-mail.

Zapsal: L. Černý