



Aktuální stav projektu „Modernizace KNL“ Řídicí výbor

3. 5. 2021

Kombinovaná forma jednání (prezenční s možností distančního připojení)



Program

1. Zahájení
2. Aktuální informace k projektu
3. Harmonogram výstavby
4. Příprava VZ
5. Očekávané kroky a milníky projektu



1) Zahájení

- *Prezence a usnášeníschopnost*
- *Schválení zápisu minulého jednání ŘV*
- *Schválení programu*



2) Aktuální informace k projektu

Projektování stavby

- *Pokračují technická jednání k DPS (př. interiér, zdravotní technika, výtahy, sklady)*
- *Aplikace nové protipožární normy na základě výsledků simulace evakuace z VŠB bude mít pouze mírné dopady do PD – nové rozvržení hydrantů a úprava objemu vzduchu (technologické řešení).*

Inženýrská činnost

- *1. 5. 2021 – vodoprávní povolení (SP na vodohospodářské objekty) v právní moci. Předpoklad dle informací z OŽP MML.*
- *Postupné zahájení komunikace s třetími osobami dotčenými projektem (př. obyvatelé bytového domu č.p. 447 na Husově ul.).*



2) Aktuální informace k projektu

Realizace

- *21. 4. 2021 podepsána realizační smlouva s ČEZ Distribuce, a.s. na přeložku TS v ul. Jablonecká. Realizační firma: Elmos Liberec s.r.o., předpokládaná cena z PD cca 3,3 mil. Kč (záloha), termín realizace – 6 měsíců od předání staveniště.*

Výdaje

- *Výdaje projektu za rok 2021 (k 31. 3.) ve výši **4 893 277,00 Kč** (bez DPH).*
- *Celkové výdaje od zahájení projektu ve výši **78 570 815,74 Kč** (bez DPH).*



3) Harmonogram výstavby

- **Časový harmonogram (ČHMG)** stavby s reálnými časovými údaji, použitelné pro řízení a plánování stavby, lze vytvořit až **na základě dokončeného projektu pro provádění stavby**, který je podkladem pro **zpracování výkazu výměr a rozpočtu** stavby, ze kterého se tvoří "**výrobní kalkulace**" stavby. Tato výrobní kalkulace určuje zejména potřeby pracovních sil, materiálů, strojů, výši nákladů, sazby režie a zisku.
- ČHMG je grafické **znázornění definujících termínů, lhůty (technologické, výrobní) a intervaly** (dané technologickými vazbami vč. nutných technologických přestávek) mezi stavebními činnostmi seřazenými do pracovní fronty ve správném pořadí vycházejícím z technického řešení projektu.
- Na základě reálného časového harmonogramu lze pak sestavit reálné harmonogramy:
 - financování v závislosti na čase
 - potřeby pracovní sil v závislosti na čase
 - potřeba strojů v čase
 - potřeba materiálu v čase
- **V aktuální fázi projektové přípravy** jsou předkládané harmonogramy tvořeny **kvalifikovaným odhadem projektanta** podle zkušeností z dříve realizovaných staveb a nevyhnutelně **obsahují určitou míru nepřesnosti**.



3) Harmonogram výstavby

- V současnosti **pracujeme pouze s odbornými odhady projektanta!**
- Původní odhad doby realizace zasáhl 4 kalendářní roky – nebyl specifikován počet měsíců. Následně byl **odhad konkretizován na cca 42 měsíců** (odtud informace o 3,5 letech realizace).
- Doba realizace (3,5 roku) součástí **dotazů v rámci tzv. Předběžných tržních konzultací s reakcemi o přiměřenosti** za podmínek. Jedna reakce posuzuje lhůtu jako „poměrně“ krátkou.
- Po poslední intervenci KNL **bude zpracován harmonogram na délku 38 měsíců**. Dle odborného odhadu projektanta se stále jedná o dobu realizace, která je technicky proveditelná.
- Při současném odhadu zahájení realizace v dubnu 2022 vychází předání hotového díla na období měsíce června 2025.
- Případné **další zkracování** realizačního **termínu** může mít **dopad do ceny** realizace, do její **kvality**, na provozuschopnost a „přívětivost“ areálu a na vztahy s okolím KNL (intenzifikace výstavby).
- **Zkracování** období realizace **má zvýšené nároky na kapacitu** potenciálních **dodavatelů** (riziko zužování VZ).



4) Příprava VZ

- *Reakce na jednání se zástupci administrátora veřejných zakázek na generálního dodavatele stavby a technického dozoru investora.*



5) Očekávané kroky a milníky projektu:

- *Ukončení stavebního řízení (DSP)* 1. Q 2021
- *Dokončení DPS* 3. Q 2021
- *Zahájení VŘ pro zhotovitele* 3. Q 2021
- *Zahájení VŘ pro TDI* 3. Q 2021
- *Výběr TDI* 4. Q 2021
- *Výběr zhotovitele, uzavření smlouvy* 1. Q 2022
- *Zahájení stavby* 2. Q 2022
- *Převzetí stavby* 2. Q 2025



Krajská nemocnice Liberec, a.s.
Liberec Turnov Frýdlant

Jednání řídicího výboru – Modernizace KNL

Děkujeme za pozornost



umíme pomáhat

Název zápisu:	Řídící výbor modernizace KNL	Místo jednání:	KNL
Datum jednání:	3. 5. 2021 13:00 – 14:00		
Přítomni:	Bc. M. Půta (zástupce akcionářů, LK), Ing. T. Hocke (zástupce akcionářů, MT), prof. Z. Kůs (člen představenstva KNL, Př. ŘV), Ing. M. Trpišovský (člen představenstva KNL), MUDr. R. Polášek (člen kolegia primářů, KNL), MUDr. J. Šrám (člen kolegia primářů, KNL) prof. P. Moos (vedoucí projektu, KNL),		
Omluveni:	Ing. J. Zámečník (zástupce akcionářů, SML) Ing. Šmakal (hlavní inženýr projektu, KNL)		
Hosté:	Bc. Černý (manažer projektu, KNL, tajemník ŘV)		

Usnášeníschopnost: Vzhledem k účasti 7 členů bylo jednání ŘV usnášeníschopné

Program:

1. Zahájení
2. Aktuální informace k projektu
3. Harmonogram výstavby
4. Příprava VZ
5. Očekávané kroky a milníky
6. Ostatní

1. Zahájení:

Předseda ŘV prof. Z. Kůs přivítal zúčastněné a zahájil jednání. Vyzval členy ŘV k připomínce k zápisu z minulého jednání. Vyzval přítomné k připomínce k programu jednání. Požádal členy ŘV o přijetí usnesení o důvěrnosti informací a dokumentů spojených s připravovanými VZ GDS a VZ TDS. ŘV návrh usnesení jednomyslně přijal. Následně předal slovo prof. P. Moosovi k prezentaci.

Usnesení: ŘV schvaluje zápis z jednání ŘV 1. 3. 2021 bez připomínek.
ŘV schvaluje program jednání 12. 4. 2021 bez připomínek.
ŘV schvaluje, že veškeré dokumenty týkající se příprav veřejných zakázek v rámci projektu Modernizace KNL jsou až do jejich vyhlášení důvěrné.

2. Aktuální informace k projektu:

Prof. P. Moos prostřednictvím podkladové prezentace informoval o stavu projektování. Zmínil pokračující detailní technická jednání k DPS – př. interiéry, zdr. technika, výtahy, sklady. Informoval, že vybrané části dokumentace budou finálně konzultovány se zástupci zdravotníků i techniků KNL.

Bc. M. Půta se optal, jestli finální dokumentace bude prověřena diskusí v KNL tak, aby nad dokumentací panovala v KNL shoda.

Prof. P. Moos reagoval, že dokumentace je a bude prověřována týmy zdravotníků a cílem je spokojenost uživatelů s finálním návrhem. Dále informoval o předběžných výsledcích analýzy VŠB Ostrava o plnění nových protipožárních norem. Ujistil, že dopady nových norem do projektu budou schůdné a ovlivní stavbu CUM pouze okrajově – nové rozmístění hydrantů, úprava objemu přiváděného vzduchu).

Ing. T. Hocke požádal, zda může dostat finální zprávu z analýzy VŠB a upozornil na problematiku objemu vzduchu, který může mít vliv na průměry vzduchotechniky.

informoval o ujištění projektanta, že nově řešené objemy vzduchu by neměly mít vliv do průměrů potrubí vzduchotechniky.

Prof. Z. Kůs přislíbil, že jakmile bude zpráva z VŠB k dispozici, dostanou ji členové ŘV pro informaci.

Prof. P. Moos dále informoval o průběhu inženýrské činnosti, v rámci které očekáváme na začátku května nabytí právní moci u vodoprávního povolení. Následně zahájí KNL komunikaci s dotčenými sousedy výstavby (bytový dům v sousedství autodílny na Husově ul., či parkoviště v ul. U Novostavby), abychom řešili podmínky a omezení během realizace staveb. V rámci realizace zmínil podepsanou smlouvu s ČEZ Distribuce, a.s. na přeložku trafostanice na Jablonecké ulici s odhadem rozpočtu 3,3 mil. Kč a dobou realizace do konce roku 2021. Informace k projektu doplnil aktualizací výdajů k 31. 3. 2021: cca 4,9 mil. Kč (za rok 2021), cca 78,6 mil. Kč (od zahájení projektu).

**Usnesení: ŘV bere na vědomí aktuální stav projektu.
ŘV ukládá projektovému týmu dodat finální zprávu analýzy VŠB Ostrava.**

3. Harmonogram výstavby

Prof. P. Moos informoval, že KNL požádala projektanta o revizi odhadu harmonogramu výstavby. V důsledku některých aktivit v rámci přípravy staveniště (např. demolice v Kristiánově ul.) se odhad doby výstavby zkrátil z původních 42 měsíců na současných 38 měsíců. Z hlediska projektanta se jedná o technicky a technologicky dostatečný časový rámec pro realizaci celého projektu. Další zkracování termínu může přinést rizika s cenou, kvalitou i adekvátním nastavením financování (cash flow). Projektant zpracuje odhad harmonogramu na lhůtu 38 měsíců.

Ing. T. Hocke požaduje, aby se ŘV zabýval podrobně harmonogramem výstavby na některém z dalších jednání ŘV.

Bc. M. Půta informoval, že jako zástupce hlavního akcionáře bude preferovat co největší rychlost výstavby, která je realizovatelná.

Prof. Z. Kůs reagoval, že uspořádá mimořádné setkání členů ŘV na téma harmonogramu výstavby v druhé polovině června, kdy už KNL bude mít k dispozici alespoň část DPS. Dále požádal zástupce akcionářů o informaci o přístupu SML k výjimce z obecně závazných vyhlášek. Problematika harmonogramu výstavby se bude dál řešit ve smyslu jejího zkrácení. Dále zmínil problematiku smluvních pokut, které musí být nastaveny přísně.

Usnesení: ŘV bere na vědomí přípravu zkráceného odhadu harmonogramu výstavby.

ŘV požaduje další podrobnou diskusi na téma harmonogramu výstavby v průběhu června 2021.

4. Příprava VZ

Prof. P. Moos informoval o aktuálním vývoji v přípravách VZ. Na základě jednání zástupců akcionářů a administrátora VZ, které se uskutečnilo dne 30. 4. 2021, se činnosti soustředily na definici tzv. inflační doložky (ID) tak, aby byla k projednání se zástupci KNL a akcionářů. Projektový tým se s doporučením administrátora domnívá, že ID je institut, který je schopen zajistit nižší nabídkovou cenu uchazečů, než bez ní, protože řeší některá inflační rizika budoucího zhotovitele, která by se jinak promítla soutěžních cen. Současné nastavení návrhu ID počítá s tím, že aplikace bude možná až ve třetím roce výstavby (2024) v případě, že vybraný ukazatel (míra inflace, index cen...) převýší hodnotu 4%. Případná kompenzace (navýšení cen) by se týkala pouze budoucích plateb navýšených o hodnotu převyšujících limit 4% (př. růst meziročního indexu o 5% → navýšení cen o 1%).

Bc. M. Půta se ujistil, že je to myšleno tak, že by se cena rámci ID navyšovala pouze o hodnotu, o kterou by inflace (index) převýšila stanovený limit (v návrhu 4%). Na pátečním jednání tato varianta diskutována nebyla.

Ing. M. Trpišovský vysvětlil, že současná metodika aplikace a výpočtu výše ID je výsledkem nejnovějších jednání, která proběhla dopoledne před jednáním ŘV.

MUDr. R. Polášek vyjádřil obavu řídit se indexem pro zdravotnické stavby, protože na našem trhu by mohla jedna investice způsobit poměrně značný výkyv.

Prof. P. Moos reagoval, že podnětem se bude tým zabývat s tím, že není prozatím určený ukazatel, který by celou ID spouštěl. Projektový tým uvažuje užití indexu pro stavby tzv. občanské vybavenosti. Diskuse na toto téma bude ještě pokračovat.

Ing. T. Hocke žádá, aby projektový tým předložil modelace ID tak, aby bylo patrné, co by její aplikace a případná aktivace znamenala finančně. Zároveň s tímto by rád řešil podrobněji otázku maximální ceny do soutěže. V této otázce chápe, že je potřeba počkat na kontrolní rozpočet DSP.

Prof. P. Moos reagoval, že projektový tým připraví návrh ID s modelací dopadů její aplikace a tento návrh bude detailně diskutován na již zmíněném mimořádném jednání ŘV v druhé polovině června. Podobně lze diskutovat i problematiku stanovení maximální ceny do VZ.

Usnesení: ŘV bere na vědomí stav příprav VZ a ukládá projektovému týmu zajistit relevantní podklady pro rozhodnutí o ID na mimořádné jednání ŘV v druhé polovině června.

5. Očekávané kroky a milníky

Prof. P. Moos informoval o očekávaných termínech projektu.

Bc. M. Půta požádal, aby prezentované milníky v roce 2022 byly časovány měsíčně, nikoliv kvartálně a doplnit milník dokončení parkovacího domu a EC na konci roku 2023.

Usnesení: ŘV bere na vědomí předpokládané termíny projektu a žádá úpravu časového určení milníků roku 2022.

6. Ostatní

Prof. Z. Kůs připomněl termín dalšího jednání ŘV, které se uskuteční v pondělí 7. 6. 2021 v KNL a navrhnul termín mimořádného jednání na pondělí 21. 6. 2021. Následně poděkoval všem za účast a jednání ukončil.

Další **jednání řídicího výboru** projektu Modernizace KNL se uskuteční v **pondělí 7. 6. 2021 v 13:00 hod. v budově Q Krajské nemocnice Liberec** – 6. patro, velká zasedací místnost. Termín jednání bude připomenut všem účastníkům na jejich e-mail.

Mimořádné jednání ŘV se uskuteční v **pondělí 21. 6. 2021 v 13:00 hod. v prostorách KÚLK** za účasti zástupců zhotovitele PD. Termín jednání bude připomenut všem účastníkům na jejich e-mail.

Zapsal: Lukáš Černý

Schválil: prof. Dr. Ing. Zdeněk Kůs